

üretilmesine sebep olabilir ve bu tip durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket iş sağlığı ve iş güvenliği, gıda ve gıda hijyeni, tüketicinin korunması kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu mevzuat yükümlülüklerinin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket öncelikle iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı ve gıda ve gıda hijyeni mevzuatı dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili kanun hükümlerine ve diğer mevzuat ikincil düzenlemelerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve mevzuat ikincil düzenlemelerinde veya yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyum sağlanması, söz konusu kanun ve düzenlemelerin ihlaline yönelik karşı iddia ve soruşturmalara maruz kalınması, bunlara karşı savunma yapılması, Şirket'i ilave maliyet ve yükümlülük altına sokabilir. Ayrıca Şirket'in tabi olduğu kanun ve diğer mevzuat ikincil düzenlemelerinin ihlal edildiği tespit edilirse Şirket yaptırımlara maruz kalabilir ve bu durum Şirket'in itibarını ve marka değerini etkileyebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in ve faaliyet gösteren restoranların faaliyetlerini yürütmek için sahip olduğu izin ve lisanslar iptal edilirse veya alınması gereken izin veya lisanslar temin edilemezse Şirket'in faaliyetleri, finansal performansı ve operasyonları olumsuz şekilde etkilenebilir.

**Gıda ürün kalitesinde sorun yaşanması, gıda güvenliği kapsamında gerekli kontrollerinin yapılmaması durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket bünyesinde, İstanbul, Ankara ve İzmir'de olmak üzere 3 gıda mühendisi çalıştırmaktadır. Bünyesinde barındırdığı gıda mühendisleri ile mutfakların hijyeni ve temizliği, üretilen ürünlerin hijyen ve kalitesi, iş sağlığı, sürdürülebilirlik vb. konularda sürekli denetim ve iyileştirme yapmaktadır. Şirket bünyesinde çalıştırdığı gıda mühendislerine rağmen gıda güvenliğine uygun üretim yapılamaması, ürünlerin son kullanma tarihinin geçmesi, ürünlere ilişkin gıda güvenliği konusunda gerekli kontrollerin yapılmaması, ürünlerin gerekli ortamlarda saklanmaması/bekletilmemesi gibi gıda endüstrisini etkileyen risklere maruz kalmaktadır. Bu gibi durumlar önemli maliyet kayıplarına, bu ürünler yerine yeni ürünün bulunmaması nedeniyle ürün stoklarının yok olmasına ve Şirket'in itibarını, olumsuz yönde etkilemesi sonucu ile Şirket'in mevcut veya potansiyel müşterilerinin kaybına yol açabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

**Şirket'in üretim için kullandığı mutfak ekipmanlarında problem yaşaması, mutfak ekipmanları teminindeki aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve üretim ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket direkt olarak müşterilerine hizmet veren çok dinamik bir sektörde yer aldığı için üretimde kullanılan mutfak ekipmanlarında meydana gelen bir arıza hizmetin kısa süreli durmasına yol açabilir. Şirket'in mutfak ekipmanlarında meydana gelecek herhangi bir arıza önlenemeyebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale gecikebilir. Bu durum Şirket'in üretiminin aksamamasına, planladığı ve taahhüt ettiği üretimlerin zamanına yapılamamasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket ticari işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.**

Şirket'in, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, ticari işletme sermayesinin son 12 aylık satışlarına oranı %0,3'tür. Şirket'in ticari işletme sermayesi gereksinimi, pazar koşulları, faaliyet performansı

Şirket'in, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, ticari işletme sermayesinin son 12 aylık satışlarına oranı %0,3'tür. Şirket'in ticari işletme sermayesi gereksinimi, pazar koşulları, faaliyet performansı

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. BBT, SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alibüyük Cd. No:40 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*

ve/veya kendi kontrolünde olmayan diğer etkenlerle değişiklik gösterebilir. Şirket ticari işletme sermayesi için ihtiyaç duyması halinde finansmanı banka kredileri yoluyla temin etmektedir. Şirket gelecekte faaliyetlerinden yeterli miktarda nakit akışı elde edemeyebilir veya kredi ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temin etmekte zorluk yaşayabilir ya da yüksek finansman maliyetlerine maruz kalabilir. Bu durum Şirket'in karlılığında daralmaya ve finansal yapısına olumsuzluklara neden olabilir.

**Muhasebe standartlarındaki değişiklikler Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.**

Şirket konsolide finansal tablolarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlamaktadır. TFRS kapsamındaki finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında hasılatın muhasebeleştirilmesi, kiralama, ciro primlerinin gerçekleşme oranına göre muhasebeleştirilmesi, ticari alacak ve borçların TFRS'ye uygun şekilde bugünkü değerine indirgenmesi, istihdamın yüksek ve sürekli olmasından kaynaklı kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular oldukça karmaşık olmakta ve birçok öznel varsayım, tahmin ve değerlendirme içermektedir. Bu standartlardaki veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden varsayımlar, tahminler, değerlendirmeler, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Yeni muhasebe standartları, sistem ve diğer başka değişiklikler gerektirebilir ve bu durum Şirket'in işletme maliyetlerini arttırabilir ve/veya mali tablolarını değiştirebilir.

**Şirket'in ticari faaliyetleri dava riski taşımaktadır.**

Şirket istihdam ettiği personelin fazlalığı ve içinde bulunduğu sektörün doğal akışı sebebiyle personeller tarafından açılacak davalar ve taraf olduğu kira sözleşmelerinde oluşabilecek ihtilaflara ilişkin çeşitli düzenleyici kurumlar tarafından uygulanabilecek yaptırım ve cezalar başta olmak üzere çeşitli yasal işlemlerle karşılaşabilir. Bu yasal işlemlerin Şirket lehine sonuçlanması konusunda herhangi bir güvence verilememektedir. Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

**Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi denetimleri veya vergi cezalarından, vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in tabi olduğu vergi oranları, vergi mevzuatındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Ayrıca Şirket uygulamaya konulan yeni vergiler ve mevcut oranlardaki artışlara maruz kalabilmektedir.

Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu çeşitli vergilerin oranlarının artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerdeki Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket aynı zamanda kendisi de ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlere veya vergi cezalarına maruz kalabileceği vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in operasyonlarını büyütmek için kullandığı kredileri geri ödeyememesi ve bu kapsamdaki kredi sözleşmelerindeki hükümlere aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir.**

Şirket'in çeşitli bankalar ile mevcut faaliyetlerini büyütmek için imanse etmek üzere akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in kullanmış olduğu toplam banka kredilerinin tutarı 62.603.100 TL'dir. Şirket "Kredi ve/veya Menkul Kıymetler Borçlu"

BÜYÜK ŞEFER GIDA TARİHİ  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. BAKANLIĞI  
Faah. Sicil No: 271100  
Atatürk Cd. No: 912 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0650 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 030 430



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Şirket

sıfatlarıyla genel kredi sözleşmelerine taraf olmuştur; söz konusu genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankalarca tesis edilen kredi limiti tahtında kullanılacak kredilere ve kredi işlemleri kapsamında tesis edilecek teminatlara ilişkin piyasa standartlarında genel ve olağan hükümler içermektedir. Genel kredi sözleşmeleri, genel olarak, bankaların riskini bertaraf eder nitelikte müşteri aleyhine ağır hükümler içeren tek taraflı sözleşmelerdir.

Genel kredi sözleşmeleri, piyasadaki mutad uygulamaya paralel şekilde, genel olarak benzer hükümler ihtiva etmektedir. Vadesi gelen kredi borcunun eksiksiz ödenmemesi, beyan ve taahhütlere veya sözleşme hükümlerine aykırı davranılması halleri sözleşmeler tahtında temerrüt hali olarak düzenlenmiş olup, bankanın bu hallerde veya geri ödemeyle ilgili bir riskin oluşması halinde krediyi geri çağırma ve sözleşmeyi fesih hakları bulunmaktadır. Diğer taraftan, bankanın sözleşmedeki yükümlülüklerinin temini amacıyla her türlü teminatın verilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, bankalar tahsis etmiş olduğu kredi limitini tamamen veya kısmen kullanarak kullanılmamaya, kullanım şartlarını belirlemeye, değiştirmeye, krediyi durdurmaya, kredi limitini azaltmaya veya iptal etmeye, bir kısmını belirlenen döviz cinsi dışındaki dövizlerden kullanılmaya yetkili kılınmıştır.

Şirket'in akdetmiş olduğu kredi sözleşmeleri, sözleşmenin feshinde bankanın münhasıran kendi değerlendirilmesine imkân veren haklı nedenler olmasına ilişkin ve Şirket'in ortaklık yapısı veya hâkim hissedara ilişkin değişiklikleri kredi veren olarak bankaların onayına tabi tutulan temerrüt hükümleri içermektedir. Söz konusu onaylar alınmadan, Şirket'in ortaklık yapısında veya hâkim hissedarda değişiklik olması halinde, ilgili bankaların sözleşme kapsamında kullanılan kredilerin geri ödenmesini talep etme imkânı bulunmaktadır.

Şirket'in kredi sözleşmelerinde verdiği taahhütlerden herhangi birine aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir ve bu halde bankalar kredileri geri çağırarak genel kredi sözleşmelerini feshedebilir. Bu gibi durumlarda Şirket geri çağırılan kredileri kapatacak nakdi kredileri kısa vadede bulamayabilir ve bu kredileri yeniden finanse edemeyebilir ve kredi sözleşmelerinde kefalet gibi verilen teminatları çalıştırabilir. Şirket yeniden finansman olanaklarına kısa vadede erişim sağlasa dahi bu finansmana ilişkin maliyetler mevcut finansman maliyetlerinin üzerinde gerçekleşebilir. Bu gibi durumlar Şirket faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket uluslararası pazarlarda da faaliyet gösterdiği için, yabancı para birimi kurlarında oluşabilecek dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilir.**

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak, uluslararası pazarlardaki iş hacmini artırmayı ve pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Şirket uluslararası pazarlarda faaliyet gösterdiği için yabancı para birimleri kurlarında oluşabilecek dalgalanmalar Şirket'in nakit akışlarını zararlarla sonuçlanabilecek şekilde etkileyebilir ve kur riskinden korunmak veya kur riskini minimize etmek amacıyla geliştirilen yöntemleri etkin bir şekilde kullanamayabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in mevcut sigortaları yetersiz kalabilir.**

Şirket ticari risklere karşı korunmak, varlıklarını ve bunlara dayalı gelirlerini korumak amacıyla sigorta yaptırmaktadır. Faaliyetlerin kesintiye uğraması, kaza meydana gelmesi, Şirket'in; merkezinin, şubelerinin ve bayilik sistemi ile üçüncü kişiler tarafından işletilen restoranların ve bu yerlerde bulunan ürün ve ekipmanların zarar görmesi ve söz konusu zararın büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya bu durum Şirket'in marka imajını ve itibarını zedeleyebilir.

BÜYÜK ŞEŞLER GIDA TAR. VE  
DAN. ORG. EĞİ. SAN. TIC. A.Ş.  
Faik Saitoğlu Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 5/2 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

20 Ocak 2023



Şirket'in uygun bulacağı şartlarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırabileceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatının yukarıda belirtilen olaylardan kaynaklanan zararları karşılayacağını veya teminatın bu zararı karşılamaya yeteceğini ya da sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirebileceklerinin garantisi yoktur. Ayrıca Şirket'in yaptırdığı sigorta poliçesi kapsamındaki teminat, zararları karşılamaya yetecek olsa dahi, bir afetin meydana geldiği ya da bir sigorta şirketinin belirli bir riske önemli ölçüde maruz kaldığı durumlarda, sigorta sektörünün ödeme kabiliyeti de zayıflayabilmektedir. Bu durum Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in restoranlarındaki, merkez mutfağındaki ve genel merkezindekiler de dahil olmak üzere, yürüttüğü faaliyetler iş sağlığı ve güvenliği yükümlülükleri kapsamında risk taşımakta olup, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir.**

Şirket; çevre, iş sağlığı güvenliği ve iş mevzuatı çerçevesinde restoranlardaki, merkez mutfaklarındaki, merkezdeki ve depolarındaki faaliyetleri açısından bazı çevresel riskler, idari düzenleyici riskler, yaptırımlar ve davalarla karşı karşıya kalabilir.

Şirket'in yukarıda bahsi geçen olaylarla karşılaşması halinde, Şirket soruşturma ve davalara maruz kalabilir; bu gibi durumlar para cezaları, yaptırım ve başkaca zararlarla sonuçlanabilir, Şirket'in itibarı zedelenebilir. Ayrıca Şirket'in iş sağlığı ve güvenliği konularında yaptırımlarla ve soruşturmalarla karşı karşıya kalması Şirket'in itibarını, marka imajını, kamuoyu nezdindeki ilişkilerini etkileyebilir. Bu tip olaylar Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

**Şirket, Anadolu'daki kadın üreticilerinden tedarik ettiği bir kısım ürünlerinin restoranlarına ve müşterilerine ulaştırılması bakımından üçüncü kişi nakliyecilere bağlıdır. Nakliyeciler yükümlülüklerini hiç yerine getirmez veya gereği gibi yerine getirmese, Şirket'in yürüttüğü faaliyetler olumsuz şekilde etkilenebilir.**

Şirket Anadolu'daki kadın üreticileri desteklemek ve onları iş hayatının içerisine dahil etmek için toplam tedarikinin yaklaşık %10'unu "Toprağın Kadınları"ndan tedarik etmektedir. Toprağın Kadınları'ndan tedarik edilen ürünlerin büyük çoğunluğunun Şirket restoranlarına nakil edilebilmesi amacıyla üçüncü kişi nakliye firmalarıyla çalışılmaktadır. Nakliye şirketleri yükümlülüklerini her zaman eksiksiz bir şekilde yerine getirmeyebilir ve bunun sonucunda Şirket, müşterilerine karşı olan yükümlülüklerini gereği gibi yerine getiremeyebilir.

Şirket'in faaliyetleri açısından Şirket'in taşımaya konu ürünleri bozulabilir gıda içerdiğinden nakliye şirketlerinin bozulabilir gıdaların taşınmasında kullanılan özel ekipmanlara sahip olması ve bozulabilir gıda taşımaya uygunluk kriterlerini sağlaması önem arz etmektedir. Nakliye araçlarında veya nakliye şirketlerinin yükümlülüklerinde meydana gelebilecek aksaklıklar, Şirket ürünlerinin zarar görmesine neden olabilir veya Şirket tarafından ürünlerin hiç kullanılmaması sonucunu doğurabilir. Böyle bir zarar veya kayıp, Şirket'i zarara uğratabilir. Bu zararlar veya kayıplar sigorta teminatı ile karşılanabilir olsa da söz konusu zarar teminat kapsamını aşabilir. Zararlar sigorta tarafından karşılanırsa bile, Şirket'in imajı müşteriler nezdinde zarara uğrayabilir. Bu sebeplerle; nakliye şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmesi oldukça önem arz etmektedir ve bu yükümlülükler gereği gibi yerine getirilmezse Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

**Şirket hammadde fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek adına tedarikçilere ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödeme yapılan ürünler zamanında teslim edilmezse veya tedarikçiler ödeme güçlüğüne girdikleri için ön ödeme geri alamazsa, Şirket'in faaliyetleri olumsuz şekilde etkilenebilir.**

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve İC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Alatürk Cd. No: 22 - SULTANİYE/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 431



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 1-11  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010783 TTK Sic. No: 268440  
www.denizyatirim.com.tr  
Meris No: 0291-0110-7830-0013

Şirket, 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebi ile ilk defa 2022 yılında hayata geçirdiği bir strateji ile tedarikçilerine ön ödemeler yapmış ve yapmaya devam etmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bu ön ödemelerin oluşturduğu verilen sipariş avansları 13.684.851 TL tutarındadır. Ön ödeme yapılmadan önce tedarikçilerden ödeme tutarı kadar banka teminat mektubu talep edilmektedir. Şirket bazı durumlarda banka teminatı almadan da ön ödeme yapmaktadır. Takip eden dönemde ön ödeme yapılan tedarikçilerin üretim tesislerine zarar gelmesi, faaliyetlerine ara vermeleri, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir sebepten dolayı üretim yapamamaları halinde ön ödemesi yapılan malın tedarikinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebileceği gibi, teminatların paraya çevrilememesi, teminat altına alınmayan ön ödemelerin bulunması veya temin edilen tutarın Şirket zararını karşılamaması, nakit akış uyuşmazlıkları Şirket'in faaliyetlerine devam edebilmek için ilgili ürünü başka bir üreticiden tedarik etmesi mümkün olmayabilir, gecikebilir ve ilgili ön ödemeler tahsil edilemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, çalışanlarının, müşterilerinin veya diğer üçüncü kişilerin gerçekleştirebilecekleri dolandırıcılık, hile veya sair suistimallerin tamamını tespit edemeyebilir veya önleyemeyebilir.**

Şirket faaliyetlerini yürütürken büyük miktarda nakit tahsilat yapmakta ve aynı zamanda nakit tutmaktadır. Dolandırıcılık, hırsızlık veya nakitle ilgili sair suistimallerin tespiti ve önlenmesi güç olabilir ve Şirket finansal zararlarla karşı karşıya kalabilir. Bundan dolayı da Şirket'in itibarı zedelenebilir. Sayılan suistimallerin gerçekleştiği her durum Şirket tarafından tespit edilemeyebilir veya engellenemeyebilir. Şirket'in menfaatlerine aykırı olan bu suistimaller, geçmişte gerçekleşmiş olup tespit edilememiş de olabilir, gelecekte gerçekleşecek eylemleri de içerebilir. Bu suistimaller neticesinde Şirket, olumsuz şekilde etkilenebilir.

**Şirket ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır ve bu durum yürürlükteki iş hukuku mevzuatı tahtında sorumluluğunu doğurabilir.**

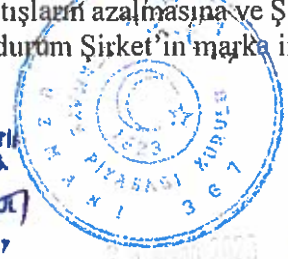
Şirket paket servis hizmeti ve iş gücü temini gibi ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır. Bu kişilerin kendi çalışanları ile ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıktan ve işçilik alacaklarından bazı durumlarda müşterek ve müteselsil sorumluluğu doğabilir, Şirket zaman zaman bu kapsamda davalara maruz kalabilir. Şirket böyle bir durumda ayrıca itibar kaybına uğrayabilir. Bu tip olaylar sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları aksayabilir ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

**Şirket direkt olarak ithal etmese de menüsünde tedarikçileri tarafından ithal edilen ürünlerle ilgili olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlamalar, regülasyonlar, kontroller ve ani fiyat değişiklikleri sebebiyle erişilebilirlikte yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in faaliyet süreçlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, sattığı yiyeceklerin belirli bir kısmı için yurtdışından ithal ürün kullanmaktadır ve bu sebeple Şirket bu ürünlerin fiyatları ve erişilebilirlikleri konusunda oluşabilecek dalgalanmalara duyarlıdır. İthal edilen ürünler çoğunlukla deniz ürünleri ve bir kaç çeşit özellikli peynir ürünlerinden oluşmaktadır. Bu ürünlerin fiyat ve erişilebilirliği başta pazarların döngüsü, arzda azalma, hükümet tedbirleri, talepte artış, bu ürünlere ilişkin olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlayıcı uygulamalar, tedarik şartlarının ağırlaşması, gümrük vergisi uygulanması veya mevcut olan gümrük vergisi oranının artırılması, Şirket kontrolünde olmayan ve öngörülemeyen birçok faktöre bağlıdır. Şirket bu yüzden, ihtiyaç duyduğu ithal ürünlere her zaman ulaşamayabilir, ikame ürünlerin tedarikini yurtiçinden temin edemeyebilir ve bu durum tüketicilere sunulan hizmet kalitesinde azalmalara, müşteri memnuniyetsizliğine, satışların azalmasına ve Şirket'in satışlardan elde edeceği karın düşmesine sebep olabilir. Ayrıca bu durum Şirket'in marka imajına ve itibarına zarar verebilir.

ŞİRKETİN KURULUŞ VE  
FAALİYETLERİNE İLİŞKİN  
SAYI 11/2014-1/13.02.2014/13.02.2014/13.02.2014  
Bilgi Üzerine

BÜYÜK ŞEFLEK ZIDA TUR...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alatürk Cd. No: 2/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0550 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 9  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - 151000  
Tic. Sic. No: 2910110793 T.C. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mers: No: 0291-0110-7830-0013

***Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığı ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyumsuzlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket'in başarısı açısından sahip olduğu markalar büyük önem arz etmektedir. Şirket sahip olduğu markaları ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını gerek Türkiye'de gerek yurt dışındaki kurumlar nezdinde tescil ettirerek koruma altına almaktadır. Ancak bu fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumak için yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen tescil işlemlerinin markaların korunması bakımından yeterli olacağı konusunda bir garanti verilememektedir. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı yabancı ülkelerde, fikri mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir. Üçüncü kişilerin Şirket'in marka ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik bir hak iddia etmeyeceği konusunda bir güvence verilememektedir. Benzer şekilde Şirket'in markalarına ve diğer mülkiyet haklarına karşı iddia, dava veya itiraz söz konusu olması halinde Şirket'in fikri mülkiyet haklarının üstün tutulacağı garanti edilememektedir. Bu iddia, itiraz ve davalar Şirket lehine sonuçlansa dahi bu durum Şirket'in itibarını, finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Tüm bu hususlar kapsamında Şirket'in markalarını ve diğer fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığı ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyumsuzlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

## **5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

***Ekonomideki mevcut ve olası olumsuz gelişmeler ve bunun harcama alışkanlıklarına yansımaları talep düşüşlerine sebep olabilir. Bu düşüşlerin yarattığı dalgalanmalar Şirket'in faaliyetleri ve performansını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in faaliyetleri ve performansı çeşitli sektörel ve genel ekonomik faktörlere bağlıdır. Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, doğal afet, siyasi riskler ve benzeri olaylar ekonomi, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklar, mevcut ve gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik, siyasi ve benzeri olayların yarattığı toplumsal krizler, satın alım gücünde meydana gelebilecek düşüş fiyat dalgalanmalarına, talebin azalmasına, ürün fiyatlarında beklenmedik artışlara ve düşüşlere neden olabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

***Yeme-içme sektörü yüksek çeşitliliğe sahip rekabetçi bir alandır. Şirket'in faaliyet göstermekte olan restoranlarına karşın diğer restoran zincirlerinin performansı, yeni ürünlerin/rakiplerin pazara girmesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.***

Şirket'in faaliyet göstermekte olan restoranları, tüketici trafiğinin azalması, çevrede rekabet edecek yeni restoranların açılması, fiyatlar, hizmet, erişim ve konseptler gibi çeşitli değişimlerin etkisi altındadır. Tüketici tercihlerinde, bölgesel ve yerel ekonomik koşullarda, satın alma gücünde değişiklikler ve döviz kurundaki dalgalanmalar yeme içme sektörünü etkilemektedir.

Rakip işletmelerin daha düşük fiyatlarla benzer ürünleri sunmaları veya başka nedenlerle tüketiciler rakip işletmeleri tercih edebilir. Şirket'in bu kapsamda mevcut konumunu koruyamaması halinde, ürün taleplerinde düşme ve pazar kaybı yaşanması gibi sebeplerle Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Bununla birlikte, Şirket standartlarında olmalarına rağmen aynı konseptte daha düşük fiyata hizmet sunan işletmecilerin varlığı halinde bayilik alacak işletmeler ya da müşteriler Şirket yerine rakiplerini tercih ederlerse Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyetleri ile operasyonları, COVID-19 ile ilgili alınan tedbirlerden doğrudan etkilenmiştir. Salgın hastalıklardan kaynaklı tedbirlerin tekerden uygulanması halinde Şirket'in faaliyetlerinin kısmen veya tamamen durdurulması riski taşımaktadır.***

**ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE VE  
DAN. ORG. EDİ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cd. No: 27/3 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367**

**BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EDİ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cd. No: 27/3 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367**



**DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 10110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013**



2020 ve 2021 yıllarında COVID -19 ev dışı yeme içme sektörünü özellikle etkileyen bir etken olmuştur. Covid-19 pandemisi devam ettiği ve halk sağlığını tehdit ettiği müddetçe ve ortaya çıkabilecek yeni salgın hastalıklar nedeniyle, yeni genelgeler ve yasal düzenlemeler ile yeme-içme sektörüne yönelik tam kapanma ve/veya faaliyet kısıtlama tedbirleri alınabilecektir. Bu türden kısıtlamaların tekrar uygulanması ve kısıtlama olmasa bile tüketicilerin salgın hastalıklardan dolayı yeme-içme sektörüne olan talebinin azalması veya bu konuda huzursuzluğun artması halinde, Şirket operasyonları sekteye uğrayabilecek ve bu durum Şirket'in finansal durumunda esaslı olumsuz etki doğurabilecektir.

**Şirket, yeni yasal düzenlemeler nedeniyle hizmet sektöründe çalışanlar bakımından oluşabilecek ek maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir. Devlet tarafından hizmet sektörüne sağlanan teşviklerin sürekliliğinin bulunmaması Şirket'in faaliyet giderlerinin artmasına neden olabilir.**

Yeme içme sektörü yoğun işgücü kullanmaktadır. Mevcut ve olası bazı yeni yasal düzenlemeler nedeniyle hizmet sektörlerinde çalışanlar için ekstra kaynak tahsisi gerekebilir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın bünyesinde 1.603 personel bulunmaktadır.

Şirket'in halihazırda yaygın olarak kullandığı teşviklerin (5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu tahtında yapılan indirimler ve 6111 sayılı Kanun tahtında yapılan indirimler gibi) iptal edilmesi, azaltılması, değiştirilmesi, yeni şartlara tabi tutulması Şirket'in maliyetlerinin artmasına neden olabileceken, gelirlerin satışlara bağlı olması ve normalleşmenin sektörde aynı hızla gerçekleşmemesi nedeniyle Şirket nakit akışları olumsuz etkilenebilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

**Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.**

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları halka açık herhangi bir borsada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahname'de değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir. Neticede, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TUF...  
DAN. ORG. EGT. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Faik Sultan Mehmetli  
Atatürk Cd. No: 37 Serdar - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 85  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7830-0013

İhraç edilen payların değeri, Şirket'in finansal performansı ile veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, ihraç edilen payların işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kar payı ödememeye karar verebilir veya gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir.**

SPKn uyarınca halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.

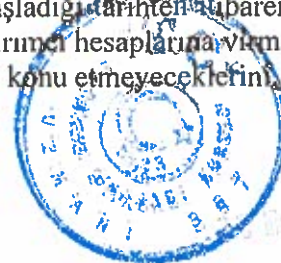
Bununla birlikte Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garantisi bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır. Şirket ilke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket'in sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verir. Şirket ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulu'nun kârın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak Genel Kurul'a teklif etmesi gerekmekte olup, kâr dağıtımını Genel Kurul'un onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. 27.04.2023 tarihli ve 2023/22 sayılı yönetim kurulu kararıyla Şirket, kar dağıtım politikasını belirlemiş olup, söz konusu politika yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulacaktır. Buna göre Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek yıllık net karın en az %20'sini nakit ve/veya bedelsiz şekilde kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Şirket 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı taahhüt etmektedir. Şirket'in mali tabloları TFRS ve VUK (Yasal Kayıtlar) düzenlemelerine göre hazırlanmaktadır. Bu şekilde hazırlanan mali tablolarda her iki düzenlemeye göre dönem net kârının farklılık göstermesi ve bunun sonucunda kar dağıtımının daha düşük olan kâr tutarı üzerinden yapılacak olması veyahut bankalarla imzalanmış olan genel kredi sözleşmelerinde yer alan/alabilecek kar dağıtım kısıtlamaları, Şirket kâr payı beklentisini olumsuz yönde etkileyebilir. Olumsuz yönde etkilenebilecek kâr payı beklentisi Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilir.

**Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatları ekonomik konjonktürden kaynaklanan risklerden etkilenebilir. Gerek global ekonomik konjonktür, diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar dahil Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli olarak durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir, işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir, Borsa Yönetim Kurulu Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılmasına karar verebilir. Böyle durumlar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası devam ettiremeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, İzahname'nin 27.3 bölümünde belirtilen taahhüdlere ile Şirket paylarının birincil halka arzını takiben Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç) payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımlarına veyahut diğer yatırımlarına kullanmayacaklarını veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, payların Borsada

BÜYÜK ŞEFLER CİDA TUS...  
DAN. ORG. EQ. SAN. VE...  
Fatih Sultan Mehmet...  
Atatürk Cd. No: 97 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 K. Sic. No: 300440  
www.denizyatirim.com  
Merf. No: 0291-0110-7350-0013





değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;

- (iii) Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- (iv) Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- (v) Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı

hallerde, bu yatırımcılar açısından Şirket'in Borsa'da işlem görece paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- (i) Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- (ii) bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- (iii) bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

**Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmesi veya gerçekleşmemesi durumunda pay fiyatları olumsuz etkilenebilir.**

İhraççı'nın Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin olarak hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda indirgenmiş nakit akımları yöntemi de kullanılmıştır. Uluslararası alanda kabul görmüş ve şirketlerin orta-uzun vadeli değerlerini yansıtan indirgenmiş nakit akımları analizine göre Şirket değeri Şirket'in faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratması muhtemel nakit akımlarının bugüne indirgenmiş değeri olarak kabul edilir. İndirgenmiş nakit akımları analizi doğası gereği varsayımlar içermektedir. Şirket'in planlanan yatırımlarının gerçekleşmemesi veya Şirket'in geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansı gösterememesi halinde halka arz amacıyla Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmeme riski oluşabilir. Fiyat Tespit Raporu varsayımlarının gerçekleşmemesinden dolayı Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir. Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya bazı varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in halka arz sonrasındaki pay fiyatının seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesi sonrasında vermesi gerekmektedir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (kap.org.tr) ve [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adreslerinde ilan edilecektir.

**Taahhütlerin sona ermesi sonrasında mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla yapılabilecek olası bedelli sermaye atırımlarında payların sulanma riski bulunmaktadır.**

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. ve TIC. A.Ş.  
DAN. ORG. EGİT. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Faah. Sic. No: 271162  
Atatürk Cd. No: 2/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436 7



BENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 19  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271162  
Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

İBRAHİM KALINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Tic. Sic. No: 271162  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436 7

Halka arz kapsamında verilen taahhütlerin sona ermesi sonrasında Yönetim Kurulu Şirket'in sermayesini artırabilir ve yatırımcıların yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayabilir. Bu nedenle, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen ya da kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, Şirket'in sermayesi artarken, yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacak ve paylarının toplam sermayeye oranı azalacaktır.

#### 5.4. Diğer riskler:

*Deprem ve diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar nedeniyle Şirket tesisleri ve operasyonları zarar görebilir, Türkiye'de yaşanan terör saldırıları gibi politik olaylar hizmet sektörü yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.*

Türkiye coğrafi konumu itibarıyla yüksek riskli bir deprem bölgesi olup; Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem risk bölgelerinde yer almaktadır. Meydana gelecek olası bir deprem ve doğal afet Şirket'in yatırımlarının zarar görmesinin yanı sıra, Türkiye'nin ekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek karlılığın azalmasına veya zarar oluşmasına sebep olabilir. Diğer yandan bölgesel huzursuzluk, terör saldırılarının artması ve bunların uluslararası medyada yer alması, Türkiye'de hizmet sektörüne ve yatırım faaliyetlerine zarar vererek Türkiye ekonomisini de olumsuz yönde etkilemektedir. Türkiye ekonomisinde meydana gelen herhangi bir gerileme, satın alma gücünün azalmasına neden olarak Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

*Döviz Kuru Riski Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.*

Döviz kurlarındaki değişimlere bağlı olarak yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerin değerinin değişmesi Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

*Likidite Riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.*

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, Şirket'in likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir; bu durum Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir. Yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımı ve sonrasında Şirket'in nakit oluşturma kapasitesinde yaşanabilecek sıkıntılar da likiditeyi olumsuz şekilde etkileyebilir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

<b>Ticaret Unvanı:</b>	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>İşletme Adı:</b>	Yoktur.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi:</b>	Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer İstanbul
<b>Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü:</b>	T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Bogazici Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 270110795 H. Sicil No: 388460  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0291-0110-7100-0013



Ticaret Sicil Numarası:	705717-0
-------------------------	----------

**6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:**

Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 27.07.2009 tarihinde "Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile tescil edilmiş olup, süresiz kurulmuştur.

**6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:**

Hukuki Statü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Kayıtlı merkez adresi ve fiili yönetim merkez adresi	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul
İnternet adresi	<a href="https://www.bigchefs.com.tr/">https://www.bigchefs.com.tr/</a>
Telefon	0 (850) 214 73 05
Faks	0 (212) 351 07 51

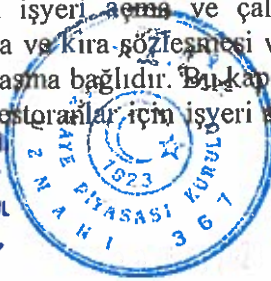
Şirket faaliyetleri başlıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ve diğer ilgili ikincil düzenlemelere tabidir. Şirket'in faaliyetleri kapsamında uymakla yükümlü olduğu düzenlemeler işbu İzahname'de yer verilen bilgiler ile sınırlı olmayıp anılan mevzuatın tamamı göz önünde bulundurularak değerlendirilmelidir.

**İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik**

2005/9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ("İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik") sıhhi ve gayrisihhi işyerleri ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesine dair iş ve işlemleri düzenlemektedir. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'e göre işyeri ticari, sınai, zirai veya mesleki bir faaliyetin ya da girişimin icrasına tahsis edilen veya bu faaliyetlerde kullanılan, kara ya da su üzerindeki açık veya kapalı alanda bulunan sabit ya da mobil yerlerdir. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'te gayrisihhi müessese, faaliyeti sırasında çevresinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseseler; sıhhi müessese ise gayrisihhi müesseseler dışında kalan her türlü işyeri olarak tanımlanmaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in 6'ncı maddesi uyarınca işyerlerinin açılıp faaliyet gösterebilmesi için yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin birtakım fiziki şartları taşımaya ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır. Bu kapsamda, Şirket'in faaliyet gösterdiği ofisler, merkez mutfaklar, subeler ve restoranlar için işyeri açma ve çalışma

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİTİM VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mahallesi  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4167



İNŞAAT MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 3 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 27090  
Vergi No: 910110793 Tic. Sicil No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7350-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ruhsatı alması gerekmektedir. Şirket'in mevcut işyeri açma ve çalışma ruhsatları aşağıda listelenmiştir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları					
Merkez Mutfak	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
İzmir	T.C. Bornova Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2017/189	19.07.2017	Gıda Ön Hazırlık ve Unlu Mamuller İmalatı	2. ve 3. sınıf
İstanbul	T.C. İstanbul İli Sarıyer Belediye Başkanlığı	353	03.05.2018	Ana Faaliyet: Pasta İmalatı ve Et Parçalama Tali Faaliyet: Ofis	Gayrisihhi Müessese

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları						
Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
Agora (İzmir)	192091	T.C. Balçova Belediye Başkanlığı	2017-330-77	06.06.2017	İçkili Restoran	2. Sınıf Sıhhi Müessese
Alsancak (İzmir)	204321	T.C. İzmir Konak Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	113	02.10.2019	İçkili Restoran	2. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Atakule (Ankara)	426871	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	31	13.03.2019	2. Sınıf İçkili Lokanta	Sıhhi Müessese
Bilkent (Ankara)	354090	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	43	02.05.2014	2. Sınıf İçkili Lokanta	-
Ankara 1 (Kentpark) (Ankara)	287349	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	9	10.03.2021	2. Sınıf İçkili Lokanta	Sıhhi Müessese
Next Level (Ankara)	362754	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	97	02.07.2014	2. Sınıf İçkili Lokanta	-
Aqua Florya (İstanbul)	921809-0	T.C. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı	07-183	09.02.2015	İçkili Lokanta	Sıhhi Müessese
Bursa Nilüfer (Bursa)	113397	T.C. Bursa Büyükşehir Nilüfer Belediye Başkanlığı	2021/682	17.09.2021	İçkili Restoran	2. Sınıf Sıhhi Müessese
Buselik (Bursa)	120316	T.C. Bursa Büyükşehir Nilüfer	2022/1201	30.12.2022	İçkili Restoran	2. Sınıf Sıhhi Müessese

BOYUK SEFLER GIDA TUR. DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Co. No: 27/6/107/151/1000  
Tel: 0850 264 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 430



BOYUK SEFLER GIDA TUR. DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Kat: 34394 Sisli - Beşiktaş  
2910110753 Tic. Sic. No: 284440  
www.boyuksefler.com  
Mesleki No: 0201-0110-7300-0013

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları

Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
		Belediye Başkanlığı				
Capitol (İstanbul)	51302-5	T.C. Üsküdar Belediye Başkanlığı	2016/131469	23.05.2017	Lokanta	Sihhi Müessese
Nişantaşı (İstanbul)	882204-0	T.C. Şişli Belediye Başkanlığı	S-2047/2013-406	20.03.2015	Kafeterya - Lokanta	-
Ege Perla (İzmir)	197993	T.C. İzmir Konak Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	98	08.11.2017	İçkili Restaurant	2. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Forum Bornova (İzmir)	193842	T.C. Bornova Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2017/273	18.05.2017	İçkili Lokanta	2. Sınıf
Galataport (İstanbul)	330954-5	T.C. Beyoğlu Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	20220034	26.05.2022	İçkili Lokanta	3
Göktürk (İstanbul)	389872-5	T.C. İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Belediye Başkanlığı	2018/26	13.09.2018	İçkili Restaurant	3. Sınıf Umuma Açık Ruhsat
Hilltown (İstanbul)	105849-5	T.C. Maltepe Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2019/4	07.02.2019	İçkili Lokanta	Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
İstinyepark (İzmir)	230313	T.C. Balçova Belediye Başkanlığı	8469/125	23.08.2022	İçkili Restoran	2. Sınıf Sihhi Müessese
Kanyon (İstanbul)	889284-0	T.C. Şişli Belediye Başkanlığı	S-2284/2013	02.12.2021	İçkili Lokanta	Sihhi
İstmarina (İstanbul)	130924-5	T.C. Kartal Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2018/431	24.12.2018	İçkili Lokanta	3. Sınıf Sihhi Müessese

YENİ YATIRIM VE MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Sakarya Mahallesi, Adnan Hilmi Bulvarı, Çarşı  
No:11, Üsküdar/İstanbul

BÜYÜK ŞEFER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Paşlı Kuleleri Menfiçim  
Alatörk Cd. No:3/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 614 4357



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7950-0013

*Handwritten signature*



**İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları**

Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
Marmara Forum (İstanbul)	389871-5	T.C. Bakırköy Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2011/794	25.08.2011	İçkili Lokanta	Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Mavibahçe (İzmir)	184036	T.C. İzmir Karşıyaka Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	1679	22.03.2016	İçkili Restaurant	3. Sınıf Umuma Açık – Sıhhi Mütessesese
Memorial (İstanbul)	110290-5	T.C. Bahçelievler Belediye Başkanlığı	201801264	17.05.2018	Kafeterya	Sıhhi Mütessesese
Metropol (İstanbul)	221601-5	T.C. Ataşehir Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2019/70	06.12.2019	İçkili Lokanta	3. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Point Bornova (İzmir)	237237	T.C. Bornova Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2022/521	11.10.2022	İçkili Lokanta	2. Sınıf
Sabiha Gökçen (İstanbul)	89723-5	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	SHGM/33B/3396 /SAW/403	29.03.2017	Diğer Sıhhi İşyerleri (Restoran Hizmeti)	-
Suadiye (İstanbul)	389870-5	T.C. Kadıköy Belediye Başkanlığı	2011/97	07.09.2011	İçkili Lokanta	Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerleri 2. Sınıf
Trump (İstanbul)	926321-0	T.C. Şişli Belediye Başkanlığı	S-1015/2014-1	04.01.2016	İçkili Lokanta	-
Tünel (İstanbul)	389869-5	T.C. Beyoğlu Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	20100023	22.03.2017	İçkili Lokanta	3
Tünel Buselik (İstanbul)	167100-5	T.C. Beyoğlu Belediye Başkanlığı Ruhsat ve	20210311	07.12.2021	İçkili Lokanta	3



**BÜYÜK ŞEFKATÇİ TURİZM VE**  
**DAN. ORG. (EĞİT. SAN. VE TIC. A.Ş.)**  
 Pafta Suluca Mahallesi  
 Atatürk Cd. No:9/2 Şişli / İSTANBUL  
 Tel: 0850 214 73 05  
 Beğazipçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 111  
 Yeşiltepe 34394 Şişli - İstanbul  
 Tel: 2910110783 Tic Sic No: 388440  
 www.denizyatirim.com  
 Mersis No: 0291-0110-7330-0013

*Handwritten signature*

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları						
Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
		Denetim Müdürlüğü				
Vadi İstanbul (İstanbul)	98480-5	T.C. İstanbul İli Sarıyer Belediye Başkanlığı	742	27.11.2017	İçkili Restaurant	Umuma Açık
Water Garden (İstanbul)	423634-5	T.C. Ataşehir Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2023/1	02.01.2023	İçkili Lokanta	3. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri

Şirket'in Ankara merkez mutfak, Selçuklu Konya ve Lotus şubelerinin işyeri açma ve çalışma ruhsatı için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında umuma açık istirahat ve eğlence yerleri arasında kişilerin tek tek veya toplu olarak eğlenmesi, dinlenmesi veya konaklaması için açılan içkili lokanta ve benzeri içkili yerler sayılmaktadır. İlgili yönetmeliğin 32'nci maddesi uyarınca umuma açık istirahat ve eğlence yeri açmak ve işletmek isteyen kişilerin yetkili idareye izin başvurusunda bulunması gerekir ve söz konusu izin belediye sınırları ve mücavir alan sınırları içinde belediye, bu alanlar dışında il özel idaresi tarafından verilir. Yönetmelik konusu işyerleri arasında sayılan umuma açık istirahat ve eğlence yerinin sahibinin tüzel kişi olması durumunda, işyerini idare etmek üzere bir mes'ul müdür görevlendirilir ve görevlendirilen kişi yetkili idareye bildirilir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınan 16.11.2022 tarih 2022/21 sayılı kararda Şirket'in tüm açık istirahat ve eğlence yeri sayılan işyerlerine 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere mes'ul müdürler atanmıştır.

### Gıda ve Hijyen Mevzuatı

#### Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

Gıda, gıda ile temas eden madde ve malzemelerin üretimi, işleme ve dağıtımının tüm aşamaları 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'nda ("5996 sayılı Kanun") düzenlenmektedir. 5996 sayılı Kanun'un ekinde belirlenen gıda işletmeleri, işin niteliğine göre konu ile ilgili lisans eğitimi almış en az 1 (bir) personel çalıştırmak zorundadır. 2019/48 sayılı Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ ile bahis konusu hazır yemek, tabldot yemek ve meze üreten işletmeler bünyesinde çalıştırılması zorunlu personelin mensup olması gereken meslek grupları belirlenmiştir. Şirket'in İstanbul, İzmir ve Ankara merkez mutfaklarında çalıştırılması zorunlu personele ilişkin yükümlülükler yerine getirilmiştir.

5996 sayılı Kanun kapsamında bulunan gıda işletmelerinden onaya veya kayıt işlemine tâbi olanlar ile onay ve kayıt işlemlerine ilişkin hususlar T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ("Tarım ve Orman Bakanlığı") tarafından belirlenir. Onaya tâbi işletmeler, faaliyete geçmeden önce Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan onay almak, kayıt işlemine tâbi işletmeler ise faaliyetleri ile ilgili işletme kayıtlarını Tarım ve Orman Bakanlığı'na yaptırmak zorundadır. İlgili mevzuat tahtında onaya tâbi

TÜRKİYE KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sıkıyık Cad. No: 1, Akmerkez B Blok Kat: 5  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

BÜYÜK ŞEYLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EQ. SAN. ve T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 92, Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

bir işletmenin yerine getirmesi gereken şartlara uygun faaliyette bulunmadığının tespiti halinde Tarım ve Orman Bakanlığı ilgili işletmenin faaliyetini durdurur.

5996 sayılı Kanun'un 29'uncu maddesi uyarınca tüketicilerin azamî seviyede korunması amacıyla, gıda ile ilgili genel ve özel hijyen esasları ile tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayalı düzenlemeleri, resmî kontrollerin yapıldığını belirten sağlık işareti, tanımlamaya ilişkin işaretlemeler ve izlenebilirlikle ilgili diğer özel düzenlemeleri kapsayan hijyen esasları Tarım ve Orman Bakanlığı'nca belirlenir. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çıkarılan Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nin 5'inci ve 7'nci maddeleri uyarınca gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerine uygun olarak yürütülmesinden sorumludur ve faaliyetinin gerektirdiği durumlarda mevzuatta belirlenen özel hijyen kurallarına uymak zorundadır.

5996 sayılı Kanun ve Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde düzenlenen yükümlülükler ilave olarak Gıda ve Yemin Resmî Kontrollerine Dair Yönetmelik uyarınca gıda, gıda ile temas eden madde ve malzeme ile ilgili faaliyet gösteren gıda işletmecisi, kendi faaliyet alanının her aşamasında 5996 sayılı Kanun'da belirtilen şartları sağlamakla yükümlüdür. Gıda işletmelerinin resmî kontrolleri kontrol görevlileri tarafından gerçekleştirilir ve kontrol görevlisi 5996 sayılı Kanun ile kendisine verilen yetkiler çerçevesinde idari yaptırım uygulamaya yetkilidir. Gıda işletmecisi tarafından üretilen, işlenen, satışı veya dağıtımı yapılan bir ürünün, gıda güvenilirliği şartlarına uymadığının değerlendirilmesi veya buna ilişkin makul gerekçelerin varlığı halinde, söz konusu ürünün toplanması için gerekli işlemlerin derhal başlatılması ve konu ile ilgili Tarım ve Orman Bakanlığı il/ilçe müdürlüğünün bilgilendirilmesi zorunludur. Gıda ve Yemin Resmî Kontrollerine Dair Yönetmelik'in 40'ıncı maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca gıda işletmecisi, faaliyeti ile ilgili aynı hüküm içerisinde sayılan kayıtları (işletme onayı veya kaydına ilişkin belgeler, tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayanan gıda ve yem güvenilirliği sistemlerine ilişkin uyguladığı prosedürler ve güncel kayıtlar da dâhil olmak üzere) güncel tutmak ve talep edilmesi halinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunmak zorundadır.

5996 sayılı Kanun'un 40'ıncı maddesi uyarınca kişilerin hayatını ve sağlığını tehlikeye sokacak gıdalar, masrafları sorumlusuna ait olmak üzere piyasadandan toplatılır ve mülkiyeti kamuya geçirilerek imha edilir. Bu gıdaları üreten, ithal eden, kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecilerine 1 (bir) yıldan 5 (beş) yıla kadar hapis ve 1000 (bin) günden 5000 (beş bin) güne kadar adli para cezası verilir. Fiilin 3 (üç) yıl içinde tekrarlanması durumunda ayrıca, gıdayı üreten, ithal eden, kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisi 5 (beş) yıldan 10 (on) yıla kadar gıda sektörü faaliyetinden men edilir.

#### ***Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik***

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik kapsamında "gıda işletmesi", kâr amaçlı olsun veya olmasın kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek veya tüzel kişiler tarafından işletilen, gıdaların üretildiği, işlendiği, muhafaza edildiği, depolandığı, dağıtıldığı, nakledildiği, satıldığı, servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletme olarak tanımlanmıştır. Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'te kayıtlı gıda işletmeleri ve onaya tabi gıda işletmelerinin kayıt ve onayına ilişkin usul ve esaslar ile çalıştırılması zorunlu personele ilişkin düzenlemeler yer almaktadır.

#### ***İşletme Kayıt Belgesi***

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'in ekinde belirtilen işletmeler dışında kalan diğer işletmelerin faaliyetlerini yürütebilmeleri için işletme faaliyet konularını belirten işletme kayıt belgesi alması gerekmektedir. İşletme kayıt belgesi Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlüğü veya İl Müdürlüğü tarafından yetki verilmesi halinde Tarım ve Orman Bakanlığı İlçe Müdürlüğü tarafından düzenlenir. İşletme kayıt belgesi; üzerinde yazılı ticaret

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA YATIRIM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 27/2 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



GENEL TİCARET  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Ankara Cad. No: 181  
14396 Sıhhiye/ANKARA  
Tic. Sic. No: 270107/Ş. Tic. Sic. No: 270140  
www.dsnyyatirim.com  
Tic. Sic. No: 270107-7350-0013



unvanı, gerçek ve tüzel kişi, işletme adresi ve faaliyet konusu için geçerlidir. Bu bilgilerden herhangi birinde değişiklik olması durumunda işletme kayıt belgesi geçerliliğini kaybeder. Gıda işletmecisi, değişiklik durumlarında ilgili bilgi ve belgeler ile işletme kayıt belgesinin aslını bir dilekçeye ekleyerek en geç üç ay içerisinde yetkili mercie yazılı başvuruda bulunur. Yetkili merci tarafından ilgili değişiklik yapılarak işletme kayıt belgesi yeniden düzenlenir. Şirket'in mevcut işletme kayıt belgeleri aşağıda listelenmiştir:

İşletme Kayıt Belgesi				
Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
Agora (İzmir)	T.C. Balçova Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-057420	12.04.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Alsancak (İzmir)	T.C. Konak Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-076460	11.10.2019	Toplu Tüketim İşletmeleri
Atakule (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-06-K-053571	12.11.2018 (Değişiklik Tarihi: 09.04.2019)	Toplu Tüketim İşletmeleri
Bilkent (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-06-K-014090	04.09.2013	Depo, Perakende, Toplu Tüketim İşletmeleri
Ankara 1 (Kentpark) (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-06-K-071460	25.08.2021	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler, Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler, Toplu Tüketim İşletmeleri
Next Level (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-06-K-040673	26.12.2016	Toplu Tüketim İşletmeleri
Aqua Florya (İstanbul)	T.C. Bakırköy Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-090948	19.06.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
Bursa Nilüfer (Bursa)	T.C. Nilüfer Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-16-K-051490	17.08.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Bursa Buselik (Bursa)	T.C. Nilüfer Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-16-K-057905	06.01.2023	Toplu Tüketim İşletmeleri

BÜYÜK SEFİLER GIDA TİCARET VE İSTİHARAT  
DAN. ORG. İEĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Şubesi Menemen  
Atatürk Cd. No: 22 Seriye: 1 İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 4367



DEMLER YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Atatürk Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270116783 Telsiz: 0212 330 00 00  
www.demleryatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7930-0013

İşletme Kayıt Belgesi

Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
Capitol (İstanbul)	T.C. Üsküdar Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü İşletme Kayıt Belgesi	TR-34-K-146966	24.05.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Nişantaşı (İstanbul)	T.C. Şişli Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-154739	14.11.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Ege Perla (İzmir)	T.C. Konak Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-060823	14.09.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Forum Bornova (İzmir)	T.C. Bornova Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-057674	20.04.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Galataport (İstanbul)	T.C. Beyoğlu Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-233286-	29.11.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Göktürk (İstanbul)	T.C. Eyüpsultan Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-254917	16.02.2023	Toplu Tüketim İşletmeleri
Hilltown (İstanbul)	T.C. Maltepe Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-155576	29.11.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
İstinyepark (İzmir)	T.C. Balçova Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-090938	22.10.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Kanyon (İstanbul)	T.C. Şişli Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-091192	23.06.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
İstmarina (İstanbul)	Kartal Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-168065	21.05.2018	Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler, Toplu Tüketim İşletmeleri
Selçuklu Konya (Konya)	T.C. Selçuklu Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-42-K-036338	08.07.2023	Toplu Tüketim İşletmeleri



BÜYÜK SEFİLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. Ş. Ş.  
Rahîm Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cad. No: 92 Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DEALİZYATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyükdere Cad. No: 41  
Şişli - İstanbul 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110792 - Mersis No: 388440  
www.dealzyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

**İşletme Kayıt Belgesi**

Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
Marmara Forum (İstanbul)	T.C. Bakırköy Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-052085	19.07.2013	Depo, Perakende, Toplu Tüketim İşletmeleri
Mavibahçe (İzmir)	T.C. Karşıyaka Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-048894	08.04.2016	Toplu Tüketim İşletmeleri
Memorial (İstanbul)	T.C. Bahçelievler Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-162345	28.02.2018	Toplu Tüketim İşletmeleri
Metropol (İstanbul)	T.C. Ataşehir Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-196814	18.11.2019	Toplu Tüketim İşletmeleri
Point Bornova (İzmir)	T.C. Bornova Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-098306	27.10.2022	Toplu Tüketim İşletmeleri
Sabiha Gökçen (İstanbul)	T.C. Pendik Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-150436	10.08.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Suadiye (İstanbul)	T.C. Kadıköy Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-083397	20.03.2014 (Değişiklik Tarihi: 25.03.2014)	Toplu Tüketim İşletmeleri
Trump (İstanbul)	T.C. Şişli Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-093441	15.08.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
Tünel (İstanbul)	T.C. Beyoğlu Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-090376	11.06.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
Tünel Buselik (İstanbul)	T.C. Beyoğlu Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-229407	23.09.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Vadi İstanbul (İstanbul)	T.C. Sarıyer Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-152268	04.10.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Water Garden (İstanbul)	T.C. Ataşehir Kaymakamlığı İlçe	TR-34-K-253013		Toplu Tüketim İşletmeleri

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Fahri Sultan Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 92 Seriye 7 İSTANBUL  
Tel: 0450 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



**EMERZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 9 34394 Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*



İşletme Kayıt Belgesi				
Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
	Tarım ve Orman Müdürlüğü			

Şirket'in Lotus şubesinin işletme kayıt belgesi için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

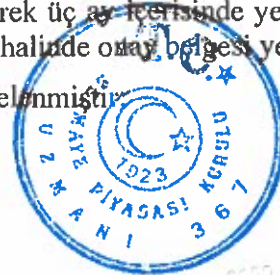
İşletme Kayıt Belgesi				
Merkez Mutfak	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
İzmir	Bornova Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-080747	05.06.2020	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler, Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler
İstanbul	T.C. Sarıyer Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü İşletme Kayıt Belgesi	TR - 34-K-167869	17.05.2018	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler
Ankara	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-06-K-071460	25.08.2021	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler, Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler, Toplu Tüketim İşletmeleri

#### İşletme Onay Belgesi

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'in ilgili ekinde sayılan gıda işletmeleri; faaliyete geçmeden önce yetkili mercie başvurarak şartlı onay belgesi ve yapılacak resmi kontrollerden sonra onay belgesi almak zorundadır. İşletme onay belgesi Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlüğü veya İl Müdürlüğü tarafından yetki verilmesi halinde Tarım ve Orman Bakanlığı İlçe Müdürlüğü tarafından düzenlenir.

İşletme onay belgesi; üzerinde yazılı ticaret unvanı, gerçek ve tüzel kişi, işletme adresi ve faaliyet konusu için geçerlidir. Bu bilgilerden herhangi birinde değişiklik olması durumunda işletme onay belgesi geçerliliğini kaybeder. Gıda işletmecisi, değişiklik durumlarında ilgili bilgi ve belgeler ile işletme onay belgesinin aslını bir dilekçeye ekleyerek üç ay içerisinde yetkili mercie başvuruda bulunur. Yetkili mercie tarafından uygun bulunması halinde onay belgesi yeniden düzenlenir.

Şirket'in mevcut işletme onay belgeleri aşağıda listelenmiştir.



*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUP...  
DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Alatürk Cd. No: 101 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 11  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 278844  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*

İşletme Onay Belgesi				
Merkez Mutfak	Veren Makam	Onay Numarası	Veriliş Tarihi	İşletmenin Kategorisi / Faaliyeti
İstanbul	T.C. İstanbul Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	34-1498	19.06.2018 (Değişiklik Tarihi: 19.11.2018)	Kıyma, Hazırlanmış Et Karışımları ve MAE / Kıyma Üreten İşletme, Hazırlanmış Et Karışımı Üreten İşletme
İstanbul	T.C. İstanbul Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	34-1498	19.06.2018 (Değişiklik Tarihi: 19.11.2018)	Genel Faaliyet Gösteren İşletmeler / Müstakil Yeniden Ambalajlama İşletmesi, Kompozit Gıda Kompozit Gıda Üretim Yeri (Bitkisel ve İşlenmemiş Hayvansal)
İşletme Şartlı Onay Belgesi				
Merkez Mutfak	Veren Makam	Onay Numarası	Veriliş Tarihi	İşletmenin Kategorisi / Faaliyeti
Ankara	T.C. Ankara Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	06-G-0646	21.07.2022	Genel Faaliyet Gösteren İşletmeler
Ankara	T.C. Ankara Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	06-G-0646	21.07.2022	Kıyma, Hazırlanmış Et Karışımları ve MAE

İzmir merkez mutfağın işletme onay belgesi için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

### **Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik**

Tütün mamulleri ve alkollü içkilerin tanıtımı, satışı ve sunumuna ilişkin faaliyetler kapsamında uyulması gereken usul ve esaslar Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te ("Alkollü İçkilerin Satışına İlişkin Yönetmelik") düzenlenmektedir. İlgili yönetmelik kapsamında "açık alkollü içki satıcısı" alkollü içkilerin, piyasaya arz ambalajını açarak mevzuata uygun şekilde nihai tüketiciye satışını ve sunumunu yapan, açık alkollü içki satış belgesini haiz gerçek veya tüzel kişi olarak tanımlanmaktadır.

Alkollü İçkilerin Satışına İlişkin Yönetmelik'in 5'inci maddesi uyarınca açık alkollü içki satışı faaliyetlerinde bulunacak kişilerin piyasaya arz ambalajı açılmak suretiyle açık alkollü içkilerin satışını ve sunumunu yapabilmek için, açık alkollü içki satış belgesi alması zorunludur. Açık alkollü içki satış belgesi bulunmayan perakende satış yapılan işyerlerinde, açık alkollü içki tüketilemez ve sunumu yapılamaz.

Açık alkollü içki satış belgelerinin alındığı veya süre uzatım işleminin yapıldığı tarihe bakılmaksızın, faaliyetine devam etmek isteyen satıcılar takip eden yılın Ocak ayı başından Mart ayı sonuna kadar süre uzatım işlemini yaptırmak zorundadır. Süresi içerisinde süre uzatım işleminin yaptırılmaması halinde, satış belgeleri süre uzatım işleminin son gününden itibaren otuz gün sonra geçerliliğini kaybeder. Belirtilen süre zarfında süre uzatım işlemini yaptırmayan işletmeler faaliyetine devam etmek istemeleri durumunda, yeniden belge almak zorundadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUFAN  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 70 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0212 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2710110782 Tic. Sic. No: 2710110782  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7350-0013





Açık Alkollü İçki Satış Belgesi			
Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Veriliş Tarihi	Sona Erme Tarihi
Trump (İstanbul)	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	24.09.2014	2023 yılı için süre uzatımı yapılmıştır.
Tünel (İstanbul)	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	12.04.2013	2023 yılı için süre uzatımı yapılmıştır.
Tünel Buselik (İstanbul)	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	25.11.2021	2023 yılı için süre uzatımı yapılmıştır.
Vadi İstanbul (İstanbul)	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	13.12.2017	2023 yılı için süre uzatım gerçekleştirilmiştir.
Water Garden (İstanbul)	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	05.01.2023	-

Şirket'in Memorial şubesinde açık alkollü içki satışı yapılmadığından açık alkollü içki satış belgesi alınmamıştır. Şirket'in Selçuklu Konya ve Lotus şubelerinin açık alkollü içki satış belgesi için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

### Hijyen Eğitimi Yönetmeliği

Gıda üretim ve perakende iş yerlerinde çalışanlara yönelik hijyen eğitimi programlarının planlanması, eğitimlerin verilmesi, iş yeri sahibinin, işletenlerin ve çalışanların bu konudaki sorumluluklarına ilişkin usul ve esasların belirlenmesine ilişkin düzenlemeler Hijyen Eğitimi Yönetmeliği'nde yer almaktadır.

Hijyen Eğitimi Yönetmeliği'nin 5'inci maddesi uyarınca gıda üretim ve perakende iş yerlerinde Millî Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü tarafından verilen belgeye sahip olmayan kişiler çalıştırılmaz ve iş yeri sahipleri ve işletenleri, çalışanlarının hijyen eğitimi almasından ve belgeli olarak çalıştırılmasından birinci derecede sorumludur.

1593 sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu'nun 282'nci maddesi uyarınca Hijyen Eğitimi Yönetmeliğinde düzenlenen yükümlülüklere aykırı faaliyet gösteren işletmeler hakkında idari para cezası verilir.

### Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelik

Turizm tesislerine turizm belgesi verilmesine ilişkin düzenlemeler 1134 sayılı Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelikte ("**Turizm Tesisleri Yönetmeliği**") yer almaktadır. Turizm işletmesi belgesi Turizm Tesisleri Yönetmeliği'nde nitelikleri belirtilen turizm işletmelerine işletme aşamasında verilen belgeyi ifade etmektedir. Belge sahibi veya işletmeci şirketin ticaret unvanının tadili veya değişikliği durumunda, Turizm Tesisleri Yönetmeliği'nin 6'ncı maddesinin 1'inci fıkrasının (c), (ç) ve (d) bentlerinde sayılan belgeler istenilerek turizm belgesi güncellenir.

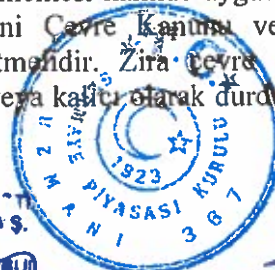
Şirket'in Capitol şubesi için T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından düzenlenen 21.06.2017 tarihli ve 17948 belge numaralı Turizm İşletmesi Belgesi bulunmaktadır.

### Çevre Mevzuatı

2872 sayılı Çevre Kanunu ("**Çevre Kanunu**") çevreyi korumak için teşebbüsler tarafından alınması gereken tedbirleri ve tedbirlerin yerine getirilmemesi halinde uygulanacak yaptırımları genel hatlarıyla düzenlemektedir. Şirket faaliyetlerini Çevre Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamındaki yükümlülüklerine uygun olarak yürütmektedir. Zira Çevre mevzuatına ilişkin yükümlülüklerin ihlali Şirket'in faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası verilmesine neden olabilmektedir.

### Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

YÜK SEFLER GIDA TUR. ...  
DAN. ORG. EĞİTİM VE T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 11  
34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274604  
www.denizyatirim.com.tr  
Araç No: 0291-0119-7932-0013

*Juzeh*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



- Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı ("**ÇED Olumlu Kararı**"), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten Çevre Bakanlığı kararıdır. ÇED Olumlu Kararı verilen proje için 5 (beş) yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda ÇED Olumlu Kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı ("**ÇED Olumsuz Kararı**") ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten Çevre Bakanlığı kararıdır.

ÇED Yönetmeliği'ne tabi projeler için "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı veya "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve "ÇED Olumlu Kararı" ya da "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz.

Şirket tarafından verilen bilgiye göre Şirket ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki Ek-1 ve Ek-2 listelerinde yer alan işletmelerden olmayıp ilgili listelerdeki faaliyetleri gerçekleştirilmemektedir. Bu nedenle Şirket tarafından ÇED Yönetmeliği kapsamında herhangi bir ÇED kararı alınması gerekmemektedir.

#### **Atık Yönetimi Yönetmeliği**

Atık üreticilerinin faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan atıkların muhafazası ve bertarafının Atık Yönetimi Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde yürütülmesi ve bunların yönetiminin çevre ve insan sağlığına zarar vermeden sağlanması gerekmektedir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atık üreticileri genel olarak atık üretimini en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almakla, atıklarını ayrı toplamak ve geçici depolamakla, belediye atıklarını, ilgili mevzuat kapsamında toplama, taşıma ve bertaraf yükümlülüğü verilmiş kurum ve kuruluşların belirlediği şekilde konut, işyeri gibi üretildikleri yerlerde çevre ve insan sağlığını bozmayacak şekilde kapalı olarak muhafaza ederek, toplamaya hazır etmekle, ürettikleri atıkların toplanması, taşınması ve geçici depolanması gibi işlemlerden sorumlu olan çalışanlarının eğitimini sağlamakla, sağlık ve güvenlik ile ilgili her türlü tedbiri almakla, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın belirleyeceği çevrimiçi sistemlere kayıt olarak bildirim yapmak, bilgi vermek ve tutulan kayıtları en az 5 (beş) yıl süreyle muhafaza ederek Bakanlığın ve/veya ilgili İl Müdürlüğü'nün inceleme ve denetimine sunmakla yükümlüdür. Bu yönetmelik hükümlerine aykırı hareket edenler hakkında 2872 sayılı Çevre Kanununda öngörülen müeyyideler uygulanır.

#### **Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği**

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca bitkisel atık yağ üreticisi, faaliyetleri sonucu bitkisel atık yağ oluşumuna neden olan konut, işletme, resmî veya özel kurum veya kuruluşlar ile yemek hizmeti konusunda anlaşma yapılması halinde anlaşmalı olan işletmeyi ifade etmektedir.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği'ne göre bitkisel atık yağ üreticileri;

- Bitkisel atık yağları diğer atık madde ve çöplerden ayrı olarak biriktirmekle,
- Faaliyetleri sonucu oluşan bitkisel atık yağların biriktirilmesi için ağızdırmaz, iç ve dış yüzeyleri korüzyona dayanıklı toplama kaplarını kullanmakla,

BOYUK SEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Falıh Sultan Mahallesi No: 1  
Alatürk Cd. No: 90 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 218 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 034 410



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782 T.C. Mersis No: 0291-0110-7850-0013  
www.denizyatirim.com



- (iii) Bitkisel atık yağları lisanslı taşıyıcılarla işleme tesislerine göndermekle,
- (iv) Bitkisel atık yağ sevkiyatında ulusal atık taşıma formu kullanmakla,
- (v) Bitkisel atık yağların toplanması için çevre lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla
- (vi) Atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibariyle başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve 5 (beş) yıl boyunca bir nüshasını saklamakla

yükümlüdürler.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği hükümlerine aykırı hareket edenler hakkında 2872 sayılı Çevre Kanunu, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve ilgili diğer kanunlarda öngörülen cezai işlemler uygulanır.

Büyük Şefler, Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında bitkisel atık yağların toplanması için DEHA Bitkisel Atık Yağ Toplama Geri Kazanım Biodizel Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DEHA") ile 15 Haziran 2022 tarihli Bitkisel Atık Yağ Toplama Sözleşmesi imzalamış olup Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

#### İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu

İşyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülükleri 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda ("6331 sayılı Kanun") düzenlenmektedir. 6331 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesi uyarınca çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlama yükümlülüğü kapsamında işverenin; mesleki riskleri önleme, her türlü tedbir alma, organizasyon ve gerekli araç gereçleri sağlama, işyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını denetleme, risk değerlendirmesi yapma, yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan alanlara girmemesi için tedbir alma gibi birçok yükümlülüğü mevcuttur.

6331 sayılı Kanun'un 6'nıncı maddesi uyarınca işveren, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi görevlendirir. İşverenin çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması halinde, işverenler bakımından iş güvenliğine ilişkin hizmetleri yerine getirmek üzere ortak sağlık güvenlik birimlerinden (OSGB) hizmet alabilme imkanı düzenlenmiştir. Ancak 6331 sayılı Kanun'un 38'inci maddesi uyarınca 50'den (elli) az çalışanı olan ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyerleri bakımından iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirme yükümlülüğü 31 Aralık 2023 tarihinden sonra uygulanacaktır. 50 (elli) ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve 6 (altı) aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturur. Ayrıca, işveren; işyerinin değişik bölümlerindeki riskler ve çalışan sayılarını göz önünde bulundurarak dengeli dağılıma özen göstermek kaydıyla, çalışanlar arasında yapılacak seçim veya seçimle belirlenemediği durumda atama yoluyla, 6331 sayılı Kanun'un 20'nci maddesinde belirlenen sayılarda çalışan temsilcisini görevlendirir.

İşveren, çalışma ortamında meydana gelebilecek acil durumları belirler, gerekli tedbirleri alarak acil durum planlarını hazırlar. İşveren, bütün iş kazalarının ve meslek hastalıklarının kaydını tutmak ve ilgili raporları düzenlemek, meydana gelen iş kazalarını kazadan sonraki 3 (üç) iş günü içerisinde, sağlık hizmeti sunucuları veya işyeri hekimi tarafından kendisine bildirilen meslek hastalıklarını öğrendiği tarihten itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na bildirmekle yükümlüdür.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ  
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 034 4377

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 034 4377



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: A4  
Kat: 5/50 po: 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010793 Kc Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

6331 sayılı Kanun'un 17'nci maddesi uyarınca işveren; çalışanların özellikle işe başlamadan önce, çalışma ve iş değişikliğinde, iş ekipmanının değişmesi halinde veya yeni teknoloji uygulanması halinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almasını sağlar ve bahis konusu eğitimler gerektiğinde ve düzenli aralıklar tekrarlanır. Çalışanlara verilecek iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesinde Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine uyulur. İlgili yönetmelik kapsamında az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri 3 (üç) yılda en az bir defa tekrarlanır.

6331 sayılı Kanun'da belirtilen yükümlülükleri yerine getirmeyen işverenlere 6331 sayılı Kanun'un 26'ncı maddesi ile belirlenen tutarlarda idari para cezası verilir.

### Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemek amacıyla çıkarılmış olup kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanmaktadır. KVKK, genel olarak kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin yaptırımları düzenlemektedir.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun kararları ile istisna tutulan kişiler hariç olmak üzere, kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi'ne ("VERBİS") kaydolmak zorundadır. VERBİS'e kayıt ve bildirim yükümlülüğüne aykırı hareket edenler hakkında 2023 yılı için belirlenen tutarlar olan 119.428 Türk Lirası'ndan 5.971.989) Türk Lirası'na kadar idari para cezası verilir. Şirket VERBİS sistemine kaydolarak yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

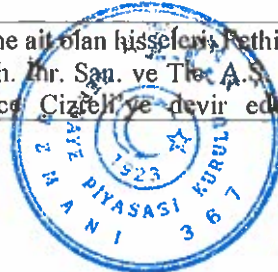
KVKK uyarınca kişisel veriler ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. KVKK ve ilgili diğer kanun hükümlerine uygun olarak işlenmiş olmasına rağmen, işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir.

KVKK uyarınca veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verilerin elde edilmesi sırasında veri sorumlusu veya yetkilendirdiği kişi, ilgili kişilere; veri sorumlusunun ve varsa temsilcisinin kimliği, kişisel verilerin hangi amaçla işleneceği, işlenen kişisel verilerin kimlere ve hangi amaçla aktarılabileceği, kişisel veri toplamanın yöntemi ve hukuki sebebi ve KVKK'nin 11'inci maddesinde sayılan diğer hakları konusunda bilgi vermekle yükümlüdür.

### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
17 Nisan 2007	BigChefs markası Gamze Hatice Cizreli tarafından Ankara'da kurulmuştur.
27 Temmuz 2009	Şirket; Gamze Hatice Cizreli (%49,60), Fethi Saruhan Tan (%49,60), Gülay Tan (%0,2), Nuri Harun Tan (%0,2), LGE Gıda Tur. Teks. Dan. Org. Eğt. İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. (%0,2) ve Betül Ilgar (%0,2) ortaklığı ile Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile kurulmuştur.
12 Kasım 2009	Şirket İstanbul'daki ilk restoranını Şişhane/ Beyoğlu'nda açmıştır.
25 Temmuz 2011	Betül Ilgar kendisine ait olan hisseleri; Aydın Güler'e devir ederek Şirket'teki ortaklığını sonlandırmıştır.
6 Kasım 2012	Gülay Tan ve Nuri Harun Tan kendilerine ait olan hisseleri; Fethi Saruhan Tan'a, LGE Gıda Tur. Teks. Dan. Org. Eğt. İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. ve Aydın Güler kendilerine ait hisseleri Gamze Hatice Cizreli'ye devir ederek Şirket'teki

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Saruhan Menemenli  
Atatürk Cd. Binyüz Sokağı / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4777



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Cad. No: 14  
Kat: 34394 Şişli  
2910110787 Tic. Sic. No: 278440  
www.denizy.com.tr  
Etiler No: 0291-0110-7930-0013

Tarih	Gelişme
	ortaklıklarını sonlandırmıştır. Böylece Şirket'in ortaklık yapısı, Gamze Hatice Cizreli (%50) ve Fethi Saruhan Tan (%50) halini almıştır.
28 Aralık 2012	Şirket; Kanyon Alışveriş Merkezi'nde faaliyet gösteren "Obika" isimli restorana sahip olan Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'yi satın almıştır. Obika isimli restoran 5 Kasım 2013 tarihinde kapatılarak 13 Aralık 2013 tarihinde aynı lokasyonda Big Chefs restoranı açılarak faaliyete başlamıştır.
31 Aralık 2013	9'u Bayi 11'i kendi işlettiği olmak üzere toplam restoran sayısı 20'ye ulaşmıştır.
6 Eylül 2014	Şirket, yurtdışında ilk restoranını Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'de bayilik vererek açmış ve böylece yurtdışında ilk operasyonuna başlamıştır. Bu restoran ile toplam restoran sayısı 23'e ulaşmıştır.
15 Ocak 2015	Şirket, hızlı yemek sektörüne girmeye karar vererek 65%'i Şirket'e, 35%'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. unvanlı şirketi kurmuştur.
7 Eylül 2016	Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan, Şirketteki hisselerinin %40'ını Luxchefs S.a.r.l. firmasına satmış ve Şirket'in ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40, Gamze Hatice Cizreli %30, Fethi Saruhan Tan %30 halini almıştır.
2 Kasım 2017	Şirket, Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.'de Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan %35 hisseyi de satın alarak Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.'nin %100 sahibi olmuştur.
1 Mayıs 2019	Şirket 2015 yılında girmeye karar verdiği hızlı yemek sektöründen çıkmaya karar vermiş, hızlı yemek restoranlarını tasfiye etmiştir.
5 Eylül 2019	Şirket, yurtdışında kendisine ait ilk restoranını Almanya'nın Frankfurt şehrinde açmıştır.
21 Şubat 2020	Şirket, 2003 senesinde ilk restoranını açarak faaliyete başlayan Numnum markasını Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş. şirketinden kısmi bölünme yoluyla ayrılan ve bünyesinde Numnum markasını barındıran Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'yi satın alarak Şirket'in bağlı ortaklıkları arasına dahil etmiştir.
12 Mart 2020	Şirket 2015/9 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'ın 11'nci maddesinde yer alan marka destek programı kapsamında dahil edilmiştir.
31 Mart 2021	Şirket'in sermayesi primli olarak 1.000.000 TL'den 1.015.850 TL'ye çıkarılmış ve bu suretle 5.000.000 TL tutarında emisyon primi oluşmuştur. Artırılan tutarın tamamı Luxchefs S.a.r.l. ve Fethi Saruhan Tan tarafından nakden karşılanmış, Gamze Hatice Cizreli sermaye artışı katılmamıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini almıştır.
19 Aralık 2022	Şirket'in sermayesi 1.015.850 TL'den 21.400.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 20.384.150 TL'nin 4.987.680,81 TL'si emisyon priminden 15.396.469,19 TL'si ise geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.
31 Aralık 2022	Şirket, Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye Cumhuriyeti'nin 19 ilinde 51'i Bayi olmak üzere toplam 92 yurtiçi ve 7 ülkede 7'si Bayi olmak üzere toplam 8 yurtdışı olmak üzere toplamda 100 restoranıyla operasyonlarını sürdürmektedir.
14 Ocak 2023	Şirket Almanya'nın Oberhausen kentinde ilk Ortak Girişim şubesini açmıştır.
18 Ocak 2023	Şirket'in sermayesi 21.400.000 TL'den 35.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan sermayenin tamamı 2022 yılı karlarından karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.
10 Mart 2023	Şirket'in sermayesi 35.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan sermayenin tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.

DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. D. Ş.  
Fatih Sultan Mehmed  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4107



GENEL YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013



Tarih	Gelişme
	Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in dönemler itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının (maliyet tutarları baz alınarak) kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Yatırım harcamaları (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2022	2021	2020
Taahhütler	366.102	364.745	99.373
Makine ve Cihazlar	-	-	71.723
Demirbaşlar	47.855.851	21.457.298	11.433.684
Özel Maliyetler	33.388.219	22.680.972	8.189.522
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	247.969	-
<b>Toplam</b>	<b>81.610.172</b>	<b>44.750.984</b>	<b>19.794.302</b>

Şirket'in yatırım harcamalarının büyük kısmı maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde Şirket'in maddi duran varlıklara yönelik harcamalarının önemli bir kısmını, yeni restoran açılışları ve mevcut restoranların büyütülmesi, yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ile özel maliyetler oluşturmuştur. Özel maliyetler temelde Şirket'in; restoran açılışları, yer değişiklikleri veya yenilenmesine ilişkin inşaat işleri için katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

##### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in 6.2.1. bölümünde sunulan yatırımların tümü işbu İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

##### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

##### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

###### 6.2.4.1. Teşvik Kullanımlar

Büyük Şefler, aşağıda detaylarına yer verildiği üzere çeşitli teşviklerden yararlanmıştır.

###### 6.2.4.1.1. Marka Destek Programı

Şirket, "Big Chefs" markası ile 20 Mayıs 2020 tarihli ve 31432 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2564 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalarına

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. BİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fethi Saruhan Tan / Mahmut İsmail  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 019 4307



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 270993  
www.dnizyatirim.com.tr  
Tic Sic No: 0291-0110-7900-0013

31 Aralık 2022

Destekleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında, söz konusu "Big Chefs" markasının yurt içinde ve yurt dışında hizmet sektörüne yönelik olumlu hizmetleri dolayısıyla devlet teşvikinden yararlanmaktadır.

#### 6.2.4.1.2. Diğer Teşvikler

##### 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Tahtında Yapılan İndirimler

16 Haziran 2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81/1'nci maddesi uyarınca hizmet akdi ile çalıştırılan çalışanlar bakımından malullük, yaşlılık ve ölüm sigortası primlerinden, prime esas kazanç üzerinden ödenecek primin şirketlerin hisselerinin beş puanlık kısmına isabet eden tutarı Hazine tarafından karşılanır.

##### 4857 Sayılı İş Kanunu Tahtında Yapılan İndirimler

10 Haziran 2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4857 sayılı İş Kanunu'nun 30'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in engelli sigortalı personellerinin prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerinin tamamı ve kontenjan fazlası çalıştırdığı engelli personel ile yükümlü olmadığı halde çalıştırdığı engelliler için, bu şekilde çalıştırılan her bir engelli tahtında prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerinin tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

##### 6111 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 1. mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 74'üncü maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca 18 (on sekiz) yaşından büyük ve 29 (yirmi dokuz) yaşından küçük olanlar ile yaş şartı aranmaksızın 18 (on sekiz) yaşından büyük kadınlar ile maddede nitelikleri belirtilen diğer çalışanların Şirket tarafından istihdam edilmesi karşılığında, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait Şirket hisselerinin belirli kısımları İşsizlik Fonu'ndan karşılanmaktadır.

##### 687 Sayılı KHK Tahtında Yapılan İndirimler

9 Şubat 2017 tarihli ve 29974 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 687 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 17'nci madde uyarınca Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na kayıtlı işsizler arasından işe alınan çalışanlara ilişkin olarak İşsizlik Fonu'ndan destek ödemesi alınmaktadır.

##### 7103 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

27 Mart 2018 tarihli ve 30373 2. mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7103 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 42'nci maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 19'uncu madde uyarınca Şirket, İşsizlik Fonu'ndan ödeme almaktadır.

##### 6661 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 17'nci maddesi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 68'inci madde kapsamında Şirket, asgari ücret devlet teşvikinden yararlanmıştır. İlgili teşvik 2016 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 68. maddesi, 2017 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 67

BÜYÜK SEFELER GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faik Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No: 5/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 244 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4177



İNVEYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27093  
www.danzyatirim.com  
Mersis No: 02210-0110-7800-0013

maddesi, 2018 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 75. maddesi, 2019 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 78. maddesi, 2020 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 80. maddesi, 2021 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 85. maddesi ve 2022 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 88. maddesi kapsamında alınmaktadır.

### **İşkur İşbaşı Eğitim Programı Teşvik Kazancı**

İŞKUR İşbaşı Eğitim Programı teşviki, İŞKUR'un işverenlere sağladığı en önemli teşvik türlerinden biri olup, en az 2 (iki) çalışanı olan tüm işverenler bu teşviktan yararlanabilmektedir.

## **7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

### **7.1. Ana faaliyet alanları:**

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

#### **Genel Bakış**

Şirket 31.12.2022 tarihi itibarıyla kendisinin ve Bağlı Ortaklıkları'nın bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye'nin 19 ilinde 51'i bayi olmak üzere toplam 92 ve yurt dışında toplam 6 ülkede 7'si bayi ve 1'i Şirket'in kendi işlettiği restoranı olmak üzere toplam 8, genel toplamda da 100 restoranıyla kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturabilmek için Türkiye'nin her yerinden yerel üreticileri destekleyerek ticari alım yapmakta, ambiyansı ve hizmet kalitesini harmanlayarak restoranları aracılığı ile bu ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket 2022 yılsonu itibariyle yiyecek tedarikinin yaklaşık %10'unu kadın üreticilerden alarak, Anadolu'da kadın üretimini destekleme amacını da kendine ilke edinmiştir. Şirket mevcut durumda İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde merkezi üretim yapan merkez mutfakları ile kendi ve bağlı ortaklığının işlettiği restoranlarının yanında Bayi restoranlarına da bitmiş ürünler tedarik ederek ürün kalitesinde standardizasyon sağlamaktadır. Öte yandan, Şirket yurt dışında açılan restoranlar için dekorasyon ve inşai malzemelerini Türkiye'den ihraç ederek ve yurtdışı bayilerinden kar payı (Royalty Geliri) olarak döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunmakta, aynı zamanda menülerde Türk mutfağına özgü lezzetler sunarak ülke tanıtımına katkıda bulunmaktadır.

Şirket'in 2022 yılı sonu itibariyle, bayi restoran çalışanları hariç, kendisinin ve Bağlı Ortaklıklar'ın işlettiği Numnum ve Buselik markalı restoranlar dahil olmak üzere, çalışan sayısı 1.603 olup, bayi, Şirket'in merkezi Sarıyer/ İstanbul'dadır.

Şirket, restoranlarına gelen ziyaretçilerine lezzetli ve taze ürünleri sunmanın yanında, onları evlerinde hissettirecek ambiyansı oluşturmayı kendisine amaç edinmiştir.

Markalar

**BIG  
CHEFS**

Big Chefs

**NUM  
NUM**

**buselik**



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR -- Ti.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No:94 Kat:5/1 İSTANBUL  
Tel:0212 217 14 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 41\*

DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:11  
Kat:5 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No:2910110787 Tic. Sic. No:388440  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No:0212-0110-7850-0013



Big Chefs, grubun lider markasıdır. Marka olarak 2007 yılında Gamze Hatice Cizreli tarafından kurulan Big Chefs, bütün gün hizmet veren restoran zincirlerinden biridir. Big Chefs son 10 yıllık dönemde Türkiye bütün gün hizmet veren restoran pazarında önemli markalardan biri olmuş ve önemli bir marka değeri elde etmiştir. Big Chefs ilgi çekici ve lezzetli menüleri ve uygun fiyatlarıyla A ve B grubu sosyoekonomik statüde<sup>1</sup> yer alan her yaşta tüketiciye hitap etmektedir. 2022 yılı sonu itibarıyla Big Chefs Türkiye'nin 19 ilinde ve 6 ayrı ülkede 49 restoranı Bayi olmak üzere toplam 84 restoran ile faaliyetine devam etmekte olup, 2022 yıl sonu itibarıyla Şirket konsolide hasılatının %91,6'sı Big Chefs markasından gelmektedir. Big Chefs markasının havaalanı, hastane içi, deniz kenarı, alışveriş merkezi vb. birçok gayrimenkul türünde ve lokasyonda konseptleri bulunmaktadır.



Kanyon: Yarı-açık AVM



Moda: Multi-konsept



Memorial: Hastane



Viaport: Marina içinde AVM



Tarabya: Boğaz manzaralı premium lokasyon



Sabiha Gökçen: Havalimanı



Nişantaşı: AVM



Hisar: Boğaz manzaralı premium lokasyon



Tünel: Otel/Cadde

## Numnum

Şubat 2020 yılında Şirket tarafından Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin satın alınmasıyla grup bünyesine dahil olan Numnum markası, Big Chefs'e kıyasla daha genç bir tüketici kitlesine hitap eden, tam zamanlı bir restoran zinciridir. 2022 itibarıyla yılsonu Numnum'un Türkiye'nin 5 şehrinde 4'ü Bayi tarafından işletilen toplam 8 restoranı bulunmaktadır.

Numnum'un satın alınmasından sonra ziyaretçilerden alınan geri bildirimlerin ve danışmanlarla birlikte yapılan çalışmanın sonucu olarak gerekli menü, konsept ve dekorasyon değişiklikleri yapılarak markanın büyümesinin hızlandırılması amaçlanmıştır.

Bununla birlikte, Şirket'in Numnum markasını satın almasından kısa bir zaman sonra ülkemizi ve Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle Şirket'in planladığı büyüme gerçekleşmemesine rağmen, pandemi sürecinde operasyonel olarak verimli olmayan restoranlar kapatılmış<sup>2</sup> ve bunların yerlerine İstanbul Capitol Alışveriş Merkezi, Kozyatağı City's Alışveriş

<sup>1</sup> Sosyoekonomik statüler için ayrıntılı bilgi işbu izahnamenin 7.2.1 nolu bölümünde yer almaktadır.

<sup>2</sup> İstanbul'da yer alan ve Şirket tarafından işletilen Brandium Alışveriş Merkezi ve Watergarden Alışveriş Merkezi'nde bulunan restoranlar ile bayilik modeli ile işletilen Adana 01 Bında AVM'de bulunan restoran kapatılmıştır.

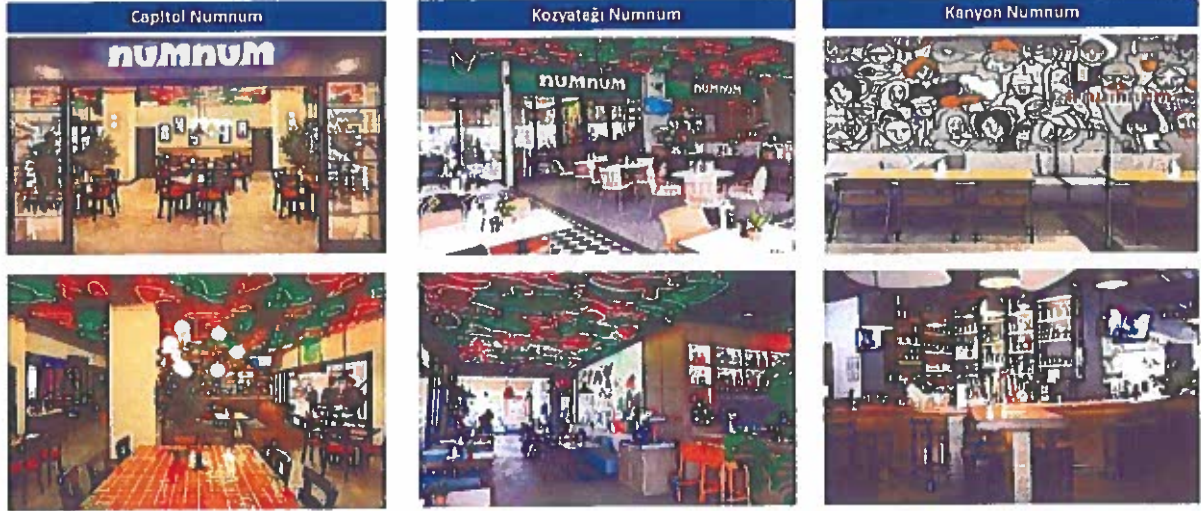
BÜYÜK ŞEFLER TİCARİ T.C.  
DAN. ORG. EĞİL. SANAYİ T.C.  
Fabrikasyon Kurumları  
Atatürk Cd. No:52 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 74 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43r



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:15  
Etiler Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No:29101107831 Tic. Sic. No:388440  
www.denizyatirim.com  
Merits No: 0291-0110-7830-0013



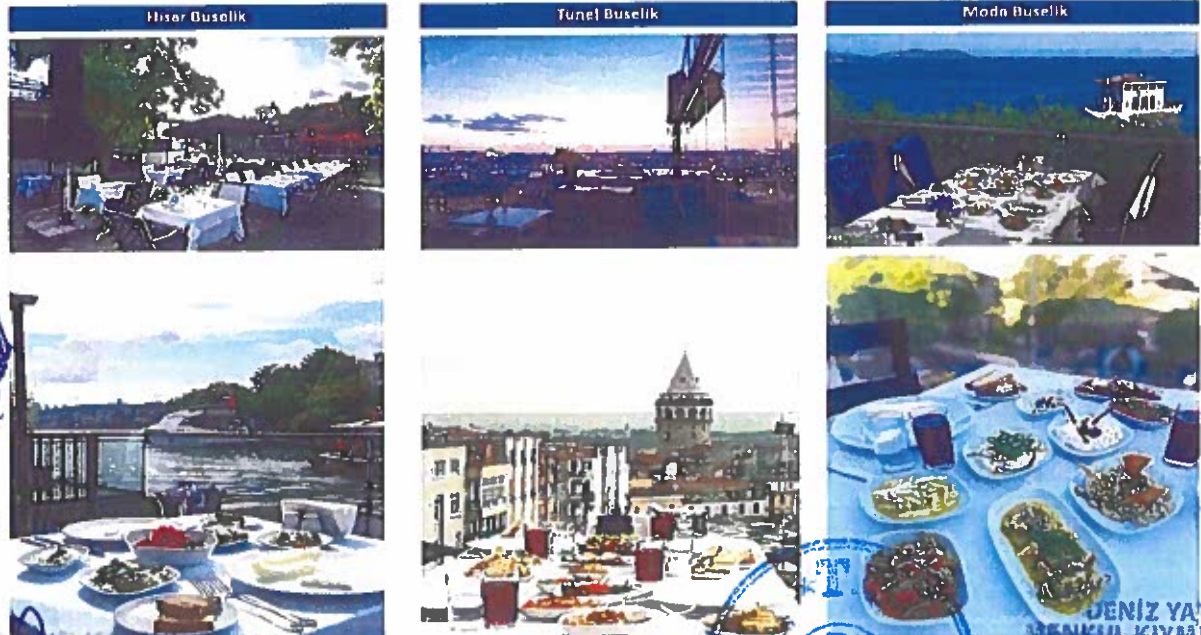
Merkezi, İzmir İstinyepark Alışveriş Merkezinde restoranlar açılarak marka bilinirliği tekrar sağlanmaya çalışılmıştır. Şirket yönetimi yıllar itibariyle sektörde edindiği tecrübesi ve diğer markalarının sinerjisi ile Numnum markasını Şirket içinde önemli bir hasılat ve karlılık seviyesine getirmeyi planlamakta olup, 2023 yılından itibaren Numnum markası için özellikle İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde olmak üzere yurt içinde restoran sayısını artırmayı hedeflenmektedir.



### Buselik

2018 yılında ilk restoranı açılan Buselik, Türk mezeleri ağırlıklı menüsüyle eski restoran kültürünü yaşatmaya çalışan bir restoran zinciridir. Ziyaretçilerine şehir hayatından keyifli bir kaçış sunmayı amaçlayan Buselik, ferah atmosfer ve meze kültürünün bir parçası olarak arka planda eşlik eden müzikle ziyaretçilerine rahatlatıcı bir gastronomi deneyimi yaşatmaktadır. 2022 itibarıyla yıl sonu itibarıyla Buselik'in Türkiye'nin 5 ayrı şehrinde 5'i Bayi tarafından işletilen toplam 8 restoranı bulunmaktadır.

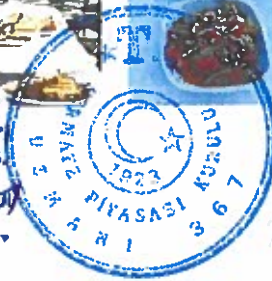
Buselik markası konsept olarak Big Chefs restoranlarının olduğu lokasyonlarda ve Big Chefs markasının kullanmadığı atıl alanların değerlendirilmesi düşüncesi ile ortaya çıkmış bir marka olup, bugüne kadar açılan bütün restoranları Big Chefs restoranlarının yanında bulunmaktadır.



*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*

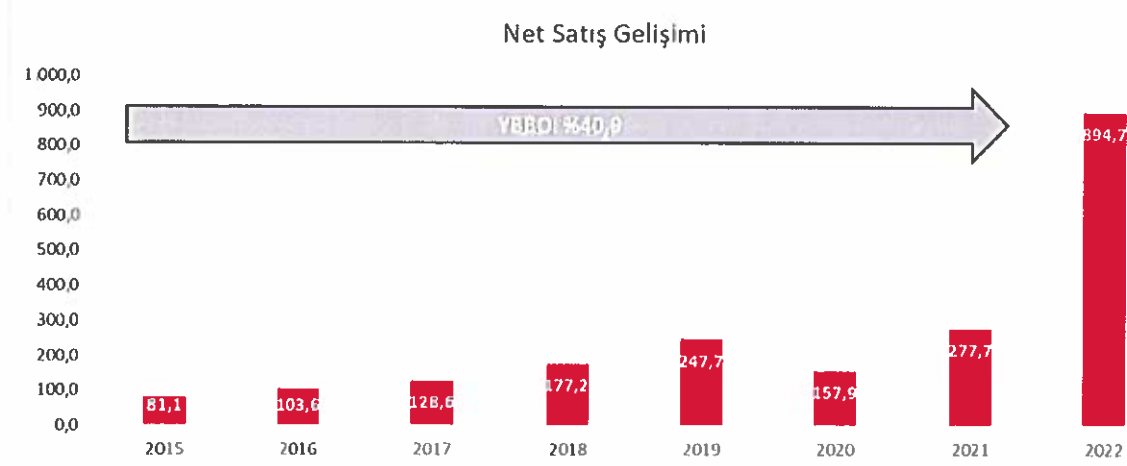
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmetim  
Alatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 13 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 030 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 44  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Tic. Sic. No: 27090  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 9291-0110-7850-0013

## Net Satış Gelişimi

Şirket'in konsolide net satışları son 7 yılda, %40,9 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek yaklaşık 11 katına çıkmış ve 2022 yılında 894,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.



Kaynak: TFRS mali tablolar (2020, 2021 ve 2022)

Hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Restoran Gelirleri	782.969.490	87,5	243.771.522	87,8	133.459.617	84,5
Bayi Gelirleri	104.307.015	11,7	24.559.927	8,8	18.118.432	11,5
Diğer gelirler	7.441.543	0,8	9.340.982	3,4	6.329.565	4,0
<b>Toplam</b>	<b>894.718.048</b>	<b>100</b>	<b>277.672.431</b>	<b>100</b>	<b>157.907.614</b>	<b>100</b>

Şirket'in yıllar itibariyle marka bazında restoran gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Marka bazında hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Big Chefs	716.918.175	91,6	225.025.294	92,3	122.526.957	91,8
Numnum	45.428.043	5,8	11.520.117	4,7	6.850.933	5,1
Buselik	20.623.272	2,6	7.226.111	3,0	4.081.727	3,1
<b>Toplam</b>	<b>782.969.490</b>	<b>100</b>	<b>243.771.522</b>	<b>100</b>	<b>133.459.617</b>	<b>100</b>

## 1. Restoran Gelirleri

Şirket'in gelirlerinin en önemli kısmını; Restoran Gelirleri oluşturmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibariyle toplam gelirlerin %87,5'i Şirket'in kendi işlettiği restoranların gelirlerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibariyle Şirket çatısı altında bulunan Big Chefs, Numnum ve Buselik restoranlarının Restoran Gelirleri içerisindeki payı sırasıyla %91,6, %5,8 ve %2,6'dır. Bu gelirlerin içerisinde restoranlarda yapılan satışın yanı sıra Yemek Sepeti, Getir vs. internet mecraları ve yemek kartları ile yapılan satışlar da girmektedir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmet M.  
Alatürk Ç. 9/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 03  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 416



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 121  
Kat: 14394 Şişli  
41010793 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 29910170-7310-0013



## 2. Bayilik Gelirleri

Bayilik Gelirleri Şirket'in ikinci en önemli gelir kalemidir. Şirket'in Bayiler'den elde ettiği gelirler 2'ye ayrılmaktadır.

İlk olarak herhangi bir bayi adayının Şirket bünyesinde bulunan markalar ile restoran açmak istemesi, lokasyon ve bayi adayının Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanması durumunda belli bir tutarı Sisteme Giriş Bedeli olarak ödemesi gerekmektedir. Bu bedel bayinin uygun lokasyona restoran açabilmesi için Şirket Merkez Ofis Departmanlarının yaptığı lokasyon analizi, finansal ve operasyonel fizibiliteler, mal sahipleri ile yapılan kira ve sözleşme müzakereleri, kiralama sonrası projenin kontrolörlüğü, satın alma ve maliyet sistemi eğitim ve danışmanlıkları, şube gelir-gider analizleri eğitimi, mutfak ve servis personeli eğitimleri ve açılış sonrası ekip desteği vb. giderler için alınmaktadır.

Sisteme Giriş Bedeli'nin yanında Şirket, Bayi'den restoranı açtıktan sonra her ay marka kullanımı dolayısıyla (Royalty Gelirleri) tahsil etmektedir.

Bayi gelirleri	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Royalty Gelirleri	74.544.515	71,5	19.596.410	79,8	14.271.593	78,8
Sisteme Giriş Bedelleri	29.762.500	28,5	4.963.517	20,2	3.846.839	21,2
<b>Toplam</b>	<b>104.307.015</b>	<b>100</b>	<b>24.559.927</b>	<b>100</b>	<b>18.118.432</b>	<b>100</b>

## 3. Diğer Gelirler

Diğer Gelirler ise Bayiler'e satışı yapılan personel kıyafetleri, ambalaj malzemeleri, merkez mutfak tarafından üretilen bitmiş ürünlerin Bayiler'e satışı ve tedarikçilere düzenlenen fiyat farkı faturalarından oluşmaktadır. Şirket içerisinde standardizasyon sağlamak adına personel kıyafetleri Şirket tarafından ürettirilerek bayilere satılmaktadır. Bunun yanında Merkez Satın Alma Departmanı tarafından yapılan tedarik anlaşmaları sonucu anlaşılan fiyatların, ürün teslimi sırasında tedarikçiler tarafından kesilen nihai fatura ile eşleşmemesi durumunda tedarikçilere kesilen fiyat farkı faturaları da yine bu hesapta takip edilmektedir.

### Restoran Sayısı Gelişimi ve Yurtdışı Operasyonlar

Şirket son 3 yılda restoran sayısını, Covid-19 Pandemisinin 2020 ve 2021 yıllarında yarattığı olumsuz koşullara rağmen istikrarlı bir şekilde büyütüştür. 2020 yılında 79 olan toplam şube sayısı %12,5 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek yaklaşık %26 büyümüş ve 2022 sonu itibariyle 100 restorana ulaşmıştır.

Şirket büyüme stratejisinde bayilik modelini de uygulayarak, markalarının Türkiye çapında bilinen markalar olmasını sağlamış ve lezzet ve ambiyansını Anadolu'nun çeşitli şehirlerine ulaşmasını amaç edinmiştir. Bu çerçevede, Bayi restoranların toplam restoran sayısına oranı 2022 yılında %58 olarak gerçekleşmiştir.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLEK AIDA TUR. TİC. S.Ş.  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih Sokak Kat: 11  
Alatürk Cd. No: 97 Seriye 13 ANKARA  
Tel: 0850 314 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430

*[Handwritten signature]*

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016/93 Tic. Sic. No: 38844  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7850-0013



(\*) Diğer şehirler; Adana, Afyon, Bursa, Denizli, Eskişehir, İskenderun, Kayseri, Manisa, Mersin, Nevşehir, Sakarya, Konya, Samsun ve Tekirdağ şehirlerindeki restoranları içermektedir.

Şirket, Big Chefs markası ile yıllar itibariyle sürdürdüğü yurtiçi büyümesine ek olarak ilk defa 2014 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'ye bayilik vererek yurtdışına açılmıştır. Big Chefs markası Dubai'nin yanı sıra Suudi Arabistan, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan ve Irak'ta bayilik modeli ile büyümüş, bu ülkelerde tanınırlığını artırmış ve kendisine ait ilk ve şu an için tek restoranını 2019 yılının Eylül ayında Almanya'nın Frankfurt şehrinde açarak Avrupa'da büyüme hedefi ile ilk adımını atmıştır. Her ne kadar Frankfurt restoranının açılışından kısa bir zaman sonra ülkemizi ve Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19 salgını dolayısıyla Şirket tarafından planlanan Avrupa büyümesi yavaşlasa da Big Chefs markası kısa süre içerisinde Almanya'da iyi bir etki bırakmıştır. Bu çerçevede Şirket Almanya, Hollanda ve Belçika pazarları için 3 Grup ile Ortak Girişim Sözleşmesi ("Joint Venture Agreement") imzalamış olup, 14 Ocak 2023 tarihinde Almanya'nın Oberhausen kentinde ilk Ortak Girişim şubesini açmıştır. Şirket 2023 yılında Avrupa'daki büyümesine devam etmeyi planlamaktadır.

Diğer taraftan Şirket, Şirket Frankfurt restoranının açılışı sonrasında Big Chefs markası ile T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın marka geliştirme programı olan Turquality programına başvurmuş, yapılan incelemeler sonrasında Mart 2020 tarihi itibariyle 2015/9 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'ın 11'nci maddesinde yer alan Marka Destek Programı kapsamına dahil edilmesine karar verilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 2019-2022 yılları arasında yıllık bazda restoran açılış, restoran kapanış ve dönem sonu restoran rakamları gösterilmektedir. Özellikle 2020 ve 2021 yıllarında pandemiden en çok etkilenen sektörlerin başında gelen yeme-içme sektöründe faaliyet gösteriyor olmasına rağmen, Şirket bayi restoranları dahil olmak üzere 2019, 2020 ve 2021 yılında toplam 9 restoran kapanışı ve buna karşın toplam 39 restoran açılışı gerçekleştirmiştir. 2022 yılındaki normalleşme ile Şirket, restoran açılışlarına devam ederek 18 yeni restoran açmıştır.

Şirket Tarafından İşletilen Restoranlar	2019	2020	2021	2022
Dönem Başı Restoran Sayısı	27	29	33	36
Restoran Açılışı	4	6	4	7
Restoran Kapanışı (*)	(2)	(2)	(1)	(1)
<b>Dönem Sonu Restoran Sayısı</b>	<b>29</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>42</b>

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

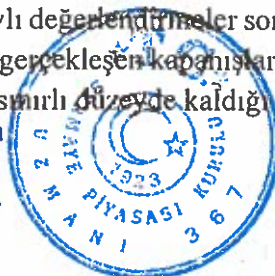
(\*) Şirket 2019 yılında 2, 2020,2021 ve 2022 yıllarında ise 1 restoranını kendi işlettiği restoran kapsamından çıkararak Bayileri'ne devir etmiş olup yukarıdaki tabloda restoran kapanışı olarak gösterilmiştir.

Bayi Tarafından İşletilen Restoranlar	2019	2020	2021	2022
Dönem Başı Restoran Sayısı	30	34	46	51
Restoran Açılışı	7	12	6	11
Restoran Kapanışı	(3)	(0)	(1)	(4)
<b>Dönem Sonu Restoran Sayısı</b>	<b>34</b>	<b>46</b>	<b>51</b>	<b>58</b>

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Şirket tarafından restoran seçim sürecinde yapılan detaylı değerlendirmeler sonucunda; 2019-2022 yılları arasında Şirket tarafından işletilen restoranlarda gerçekleşen kapanışların (6) aynı dönemde gerçekleşen yeni restoran açılışlarına (21) oranla daha sınırlı düzeyde kaldığı görülmektedir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Beğazipçi Kurumlar V.D.:193 035 4357



YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 111  
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 291011/291 Tic Sic No: 388440  
www.wcisazizya.tr/rim.com  
Tic Sic No: 291011-0110-2939-0013



restoran açılışlarında detaylı bir iş akışı hazırlanmış olup süreçler iş akışı standartlarına göre yürütülmektedir.

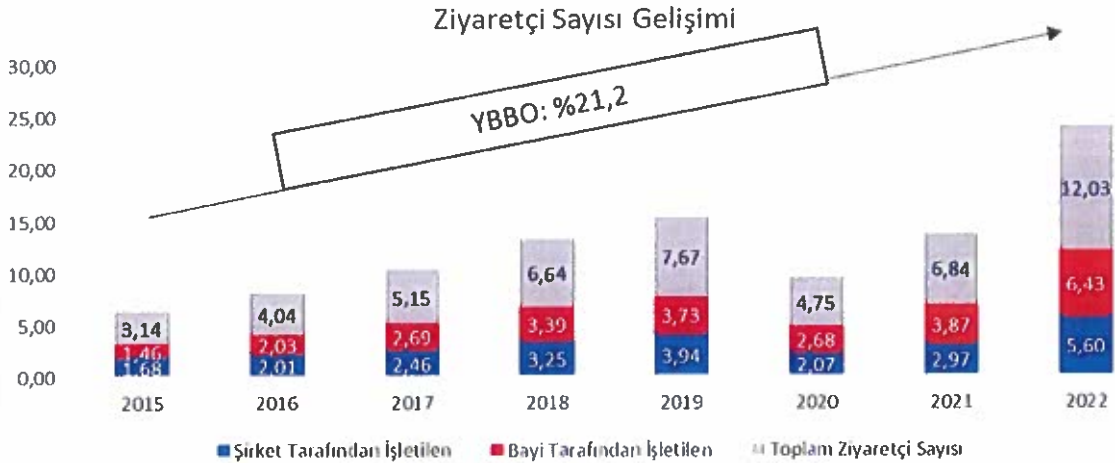
Yeni restoran açılış kararlarında adımlar aşağıdaki süreç kapsamında takip edilmekte ve yatırım kararı verilmektedir.

- Ön Analiz Süreci: (Nüfus, şehir, rakipler, lokasyon trafiği, kişi başı gelir vb.)
- Araştırma / Sözleşme Mutabakat Süreci: (Lokasyon seçimi, pazarlık, anlaşma)
- Tahmin ve Fizibilite: (Gelir tahmini, yatırım geri dönüş tahmini, karlılık tahmini)
- Onay / Red: (Yatırım kararının kesinleşmesi)

Şirket herhangi bir yerde yeni restoran açarken toplam yatırımın açılıştan itibaren kendini 24-36 ay içerisinde amorti etmesini (geri ödeme) hedeflemektedir. Şirket'in son 4 yılda kendisinin işlettiği ve açtığı restoranlar ortalama olarak 28 ayda yapılan yatırımı geri döndürmüştür.

### Ziyaretçi Sayısı Gelişimi

Şirket gelirlerinin en önemli kısmı restoran gelirlerinden kaynaklanmakta ve bu gelir kalemini Şirket restoranlarına (Buselik ve Numnum markalı restoranlar dahil) gelen ziyaretçileri oluşturmaktadır.



Şirket'in kendisi için belirlediği en önemli performans ölçütlerinden biri olan ziyaretçi sayısı son 7 yılda %21,2 yıllık ortalama bileşik büyüme ile artış göstererek toplamda %283,4 oranında büyümüştür.

Ülkemizde ve Dünya'da yaşanan Covid-19 salgını sebebiyle özellikle 2020 ve 2021 yıllarında ziyaretçi sayısında ciddi düşüşler olmuş (ziyaretçi sayısında 2020 yılında 2019'a göre %49, 2021'de 2019'a göre %30'luk düşüş yaşanmıştır), alınan kararlar gereği yurt içi restoranlar 2020 yılında yaklaşık 4,5 ay, 2021 yılında ise yaklaşık 4 ay kapalı kalmıştır. Yurtdışı restoranlar ise 2020 yılında 4,5 ay, 2021 yılında ise 5 ay süre ile kapatılmıştır.

Covid-19 salgının henüz yaşanmadığı 2019 yılında faaliyet gösteren restoranlar ile 2022 yılındaki aynı restoranlar bire bir karşılaştırıldığında ziyaretçi sayısındaki yıllık büyüme %5,1 olarak gerçekleşmiştir.

### Bayilik Süreçleri ve Kalite Kontrol

Şirket kendi işlettiği restoranların yanında Bayiler'i ile de büyümektedir. Şirket'in 2022 yılı sonu itibariyle 58 adet Bayi restoranı bulunmaktadır. Bayi restoranları, 5-10 yıl süreli ve sonrasında

BÜYÜK ŞEFLİK, İZMİR TUFAN  
DAN. ORG. EĞ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 97 Bahçelievler / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 288440  
www.danizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013

1'er yıl uzama opsiyonlu bayilik sözleşmesi imzalanmış üçüncü kişilere ait restoranlardır. Şirket herhangi yeni bir bayi ile bayilik sözleşmesi imzalamadan önce bayilik istenen şehrin nüfus, şehir yapısı, rakiplerin durumu, düşünülen lokasyonun trafiği ve markaya uygunluğu, kişi başı gelir vb. ön analiz süreçleri tamamlamakta, ön analiz sürecinin olumlu olması durumunda bayi sahibi gerçek ve tüzel kişiler araştırılarak, Şirket yapısına uygunluğu teyit edilmekte, bütün bu süreçlerin olumlu ilerlemesi durumunda bayilik sözleşmesinin mutabakatı aşamasına geçilmektedir.

Şirket, kuruluşunda oluşturduğu ve yıllar itibariyle edindiği tecrübeler ile sürekli revize ettiği, restoran operasyon standartlarının yer aldığı "A'dan Z'ye" isimli kitapçığı Bayiler'i ile paylaşmakta ve bayilik sözleşmesine makul ölçüde standartlarını içeren maddeleri yazmaktadır. Şirket kendi işlettiği restoranlar ile Bayi restoranları arasında herhangi bir operasyonel ve yapısal fark olmaması adına inşaat aşamasından, Bayi restoranın faaliyete geçmesi aşamasına kadar gerek kurum kültürü gerekse de iş yapış şekillerine dair eğitimleri bayilerine vermekte, faaliyete geçtikten sonra ise Bölge Müdürleri, Operasyon Müdürleri ve Operasyon Direktörleri tarafından sürekli denetlenmekte, önceden belirlenmiş kriterlere göre puanlanmakta ve üçüncü parti bir şirketten alınan denetim sistemine kayıt edilmektedir.

Şirket; kendisinden talep eden Bayi restoranlarına operasyonel fayda sağlayabilmek ve standardizasyon sağlamak adına merkez mutfaklarında üretilen bazı ürünleri (çoğunlukla pastacılık ürünleri olmak üzere) satmakta, Bayi restoranları da talep ederlerse hem operasyonel kolaylık hem de personel tasarrufu sağlayabilmek adına Şirket'in merkez mutfaklarından bazı bitmiş ürünleri satın almaktadır. Bitmiş ürünlerin dışında Şirket'in restoran sayısını kullanarak yapmış olduğu avantajlı personel kıyafeti vb. satın almalar da bayi restoranlara satılmakta, bu gibi satışlar dışında Şirket'in Bayi restoranlarına herhangi bir satışı bulunmamaktadır. Şirket'in merkez satın alma departmanının, merkez mutfak operasyonu ile lezzet ve fiyat anlamında mutabakatı sonrasında belirlediği ürün kriterleri Bayiler'e düzenli olarak bildirilmekte ve Bayi restoranların bu kriterlere uyma zorunluluğu bulunmakta olup kriterlere uyum sağlanması koşuluyla bayi restoranlar istedikleri tedarikçilerle çalışabilmektedir. Şirket operasyonel denetimlerinin yanında gerek gıda mühendisleri gerekse de Bayiler'den sorumlu mutfak şefleri ile sürekli olarak mutfak denetimlerini gerçekleştirmekte, hem lezzet hem de kullanılan ürünlerin merkez satın alma departmanının belirlediği kriterlerde olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Şirket'in Bayiler'i ile yaptığı bayilik sözleşmesinde açıkça bulunan hüküm uyarınca yapılan denetimler sonucunda Bayiler'e verilen denetleme puanı 100 üzerinden 60'ın altında kalması durumunda Şirket akdetmiş olduğu sözleşmeyi derhal fesih etme hakkına sahip olduğundan Bayiler lezzet ve kaliteyi Şirket'in kendi işlettiği restoranların standardında tutabilmeyi amaçlamaktadırlar.

### Tedarik Zinciri

Şirket, restoranlarında üretilip misafirlerinin beğenisine sunulan ürünlerin tedarikliğini 200'e yakın tedarikçisi ve yaklaşık 1.250 ürün için gerçekleştirmektedir. Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Merkez mutfaklarda üretilen ürünlerin dışında restoranlarda üretilen ürünler için tedarik edilen ürünler kalite standartlarını üst düzeyde tutmak amacı ile tedarikçiler tarafından direkt olarak Şirket'in kendi işlettiği restoranlarına sevkedilerek misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmakta, kullanılmayan ürünler ise her restoranda bulunan depolarda ve soğuk hava dolaplarında muhafaza edilmektedir. Şirket kendi işlettiği restoranlarına taze meyve-sebze, tavuk, balık ve kırmızı et ürünlerini her gün, diğer ürünleri ise haftada 3 gün olacak şekilde tedarik ettirmekte, gelen ürünlerin kontrolü ve denetimi yapıldıktan sonra restoranlarına kabul etmektedir. Şirket "Toprağın Kadınları" projesi kapsamında Anadolu'daki kadın üreticilerden aldığı ürünleri de soğuk hava zincirine sahip firmalar ile tedarik etmektedir.

27.10.2021

Şirketin Adına VE  
İmza  
BÖLGE MÜDÜRÜ

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EST. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0450 214 73 05  
Boğaziçi Kurumları V.D.:193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110702 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291 0110 7030 0013

Bayiler tarafından işletilen restoranlar ise Şirket'in belirlediği kalite standartlarına ve Şirket tarafından yapılan denetimlere uygun olmak kaydıyla, satın alma işlemlerini kendileri yönetmektedirler.

### **Merkez Mutfak**

Tedarikçilerden direkt olarak restoranlara sevkedilen ürünlerin dışında dayanıklı tüketim malzemeleri maliyet verimliliği kapsamında Şirket'in Merkez Ofis'inin içerisinde bulunan deposunda da bulunmakta, her gün merkez mutfakta üretilen ürünlerin restoranlara sevki sırasında bu ürünlerin de sevkiyatı gerçekleştirilmektedir.

Şirket operasyonel kolaylık ve restoran mutfak personellerinde tasarruf sağlayabilmek adına 2011 yılından itibaren merkez mutfak operasyonunu sürdürmektedir. İstanbul, Ankara ve İzmir'de bulunan merkez mutfaklarda temel olarak pastacılık faaliyetleri gerçekleştirilmekte olup, üretilen pasta ve tatlılar her sabah sağık hava deposu bulunan özel araçlarla restoranlara ulaştırılmakta ve misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmaktadır. Merkez mutfakların temel operasyonu pastacılık faaliyeti olmakla beraber, yemeklerde kullanılan yeşilliklerin yıkanması ve bazı yemekler için kullanılan sosların da hazırlanması merkez mutfaklar tarafından yapılmaktadır. Şirket merkez mutfak faaliyetlerini büyütebilmek ve daha fazla merkezi üretim yapabilmek adına İstanbul merkez mutfak lokasyonunun olduğu, Şirket'in Genel Merkezi'nin de bulunduğu binanın ilave 2 (iki) katını kiralayarak merkez mutfak ve depo alanlarını büyütmeyi, 2023 yılından itibaren merkezi üretime daha fazla ağırlık vermeyi planlamaktadır.

Öte yandan, Şirket'in kendi işlettiği restoranlarında kullanılan et ve meyve/sebze gibi ürünler doğrudan anlaşmalı tedarikçiler tarafından restoranlara sevk edilmektedir.

### **Pazarlama ve İletişim**

Şirket, hem yeme-içme pazarındaki tüketicilere ulaşmak hem de marka bilinirliğine yatırım yapmak amacıyla düzenli olarak pazarlama ve iletişim faaliyetlerini merkezi olarak yürütmekte olup, Bayi restoranlar bağımsız pazarlama ve iletişim faaliyetlerinde bulunmamaktadır. Şirket'in 5 (beş) kişi ile faaliyet gösteren Pazarlama ve İletişim Departmanı, ürün ve menü yönetimini, iletişim faaliyetlerini, restoranların görsel düzenlemelerini, farklı mecralarda marka iletişimi ve planlamalarını üçüncü parti ajanslar ile birlikte yürütmektedir. Şirket'in iletişim faaliyetleri onaylanan yıllık iletişim planları üzerinden yürütülmektedir. Şirket, kendi ürün ve marka stratejisi ile paralel şekilde yıllık eylem planını belirlemektedir. Bu kapsamda açık hava reklamları, internet reklamları, sosyal medya mecralarında Instagram ve Facebook gibi platformlar üzerinden varlık gösterilmekte olup işbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in Instagram takipçi sayısı yaklaşık 70 bin adete ulaşmıştır.

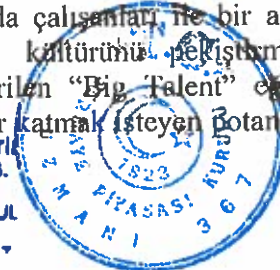
Şirket, restoranlarında misafirleri ile bulunduğu ürünlerin gösterildiği menü yönetimi faaliyetleri kapsamında ürün portföylerinin oluşturulmasını, iletişiminin yapılması, görsel ve işitsel olarak marka bilinirliğinin sağlanması, fiyatlandırma stratejisi, satış kanalı stratejisi, iletişim stratejisi gibi hususların belirlenmesini sağlamaktadır.

### **Çalışanlar ve İnsan Kaynakları**

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın toplam 1.603 çalışanı bulunmaktadır (31.12.2021 itibarıyla 1.356, 31.12.2020 itibarıyla 1.163). 31.12.2022 itibarıyla Şirket'in kadın çalışan sayısı 522 olup, toplam çalışanlarının yaklaşık %32,6'sını oluşturmaktadır.

Şirket en önemli paydaşları arasında gördüğü çalışanlarına ve onların haklarına önem vermekte, düzenli olarak yapılan kurum kültürü çalışmalarında çalışanları ile bir araya gelerek onların fikirlerine değer verdiğini hissettirmekte, Şirket kültürünü pekiştirmek için çalışmalar yapmaktadır. Şirket tarafından her yıl gerçekleştirilen "Big Talent" eğitimleri ile restoran personelleri arasından seçilen gönüllü, kendine değer katmak isteyen potansiyelli çalışanlarını

BÜYÜK ŞEFLER, ZİDA TUFAN  
DAN. ORG. EĞİT. BİLİM VE İHTİSAP S.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



BÜYÜK ŞEFLER ZİDA TUFAN  
BÜYÜK ŞEFLER ZİDA TUFAN A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Şişli - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.danalzyatirim.com  
Merkez No: 0291-0110-7350-0013



yıl süren ve alanında önder eğitimler tarafından verilen eğitimler ile gelişimlerine katkı sağlanmakta, geleceğin yöneticileri olarak gelişimlerine yardımcı olunmaktadır. Bu eğitimlerin yanında restoran yöneticileri için ise "Liderlik Eğitimleri" ve "Yönetimsel Koçluk" eğitimleri ile ekip yönetebilme, finansal bakış açısı, zorluklarla başa çıkabilme, stres ve baskı altında karar verme, psikoloji vb. eğitimler ile yöneticilik vasıflarını pekiştirmelerine destek olunmaktadır.

Öte yandan, Şirket 2022 yılında aldığı bir karar ile 1 yıl ve daha üstü çalışan personellerinin tamamına "Tamamlayıcı Sağlık Sigortası" yapmış ve çalışanlarına ve onların sağlıklarına verdiği değeri göstermiştir.

Şirket 2022 yılında aldığı stratejik bir karar ile Şirket'in Genel Merkezi'nin bulunduğu binada kiraladığı ilave alanın bir kısmına, yıllarca edindiği tecrübeleri ile ve tamamen kendi iş gücünü kullanarak, özel bir eğitim sistemini içerecek "Akademi" kurmayı, 2023 yılının ilk çeyreğinden itibaren mutfak ve servis operasyonu alanında gerek Şirket'e bağlılığı yüksek çalışanlar gerekse de sektöre fayda sağlayacak istihdam yaratmayı amaçlamaktadır.

### **Bilgi Teknolojileri Altyapısı**

Şirket, bilgi teknolojileri konusunda üç ana hedef çerçevesinde hareket etmektedir: (i) Sistem, ağ ve bilgi güvenliği konularında sıfır risk yaklaşımı ile hareket etmek, (ii) iş uygulamalarında teknolojiden azami ölçüde faydalanarak verimliliği en üst seviyeye taşıyabilmek ve (iii) tüm iş süreçlerinde dijital dönüşümü gerçekleştirebilmek.

Şirket, sistem ve ağ güvenliği anlamında altyapı yatırımlarını tamamlamıştır ve gerekli olduğu ölçüde çeşitli güncellemeleri ve geliştirmeleri yapmayı sürdürmektedir.

Şirket iş uygulamaları konusunda birçok önemli iş ortağı ile birlikte çalışmaktadır. Şirket'in ERP sistemi Logo Tiger'dır. İnsan Kaynakları tarafından yürütülen bordro ve özlük işleri ile master data ve diğer tüm sistemler Logo Tiger ile entegre çalışmaktadır. Restoran otomasyon sistemi, depo ve stok yönetimi anlık olarak yerli ürün olan Kerzz Pos ile yönetilmekte, restoran stoklarının durumu, restoranların satışları, ürünlerin maliyetleri, brüt kar marjları ve yıllık hazırlanan satış bütçesi ile karşılaştırılması anlık olarak gerek bilgisayar sisteminden gerekse de cep telefonlarına yüklenebilen mobil uygulama üzerinden takip edilebilmekte, bahsi geçen bütün alım, maliyet ve satış raporları Kerzz sisteminden alınarak analizleri yapılabilmektedir.

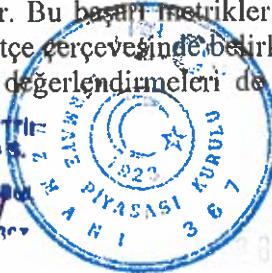
Şirket sektöre uygun olan bütün teknolojik altyapıyı gerek Türkiye'de gerekse de yurtdışında takip ederek kendi restoranlarına uygulamakta, son olarak Türkiye'de ve yurtdışı restoranlarında uygulamaya koyduğu robotik sistem ile restoranlarda verilen siparişlerin mutfak alanından misafirlerin masasına servis yapan robotlara önemli yatırımlar yapmıştır. Halihazırda Şirket'in Türkiye'de işlettiği 3 restoran ile Frankfurt restoranında robotik sistem kullanılmakta olup, mimari yapısı robotik sistem kullanmaya elverişli olan diğer restoranlarda da robotik sistem kullanımına geçilmesi planlanmaktadır.

### **Finansal Yönetim ve Risk Yönetimi**

2016 yılında Şirket'e, Taxim Capital'in yeme-içme sektörüne yatırımlar yapmak üzere kurduğu Luxchefs S.à r.l. ortak olmuş ve bu özel sermaye fonu ile yapılan ortaklık aşamasında kurumsal yönetim, etkin bütçe ve raporlama altyapısı, risk yönetimi çerçevesi benimsenmiştir.

Şirket, finansal yönetim anlamında çeşitli teknolojik altyapı yatırımları yapmıştır ve bu sayede sayılarla yönetim stratejisini benimsemiştir. Günlük, haftalık ve aylık performans raporları sayesinde üst yönetim ekibinin tüm kararları rakamlara dayalı rasyonel metotlar ile alınmakta, birçok başarı metriğinin (KPI) takibi sağlanmaktadır. Bu başarı metrikleri ve finansal hedefler yönetim kurulu tarafından yıllık olarak onaylanan bütçe çerçevesinde belirlenmekte, üst yönetim ekibinin ve tüm çalışanların performans ölçme ve değerlendirilmesi de hedeflenen metrikler üzerinden yapılmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. -- TİC. -- TİC.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No: 1  
Atatürk Cd. No: 20/36/101/151/10000  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 034 4307



DERİŞİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 3/4394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27090  
www.derisim.com.tr  
Merkezi No: 0212-2110-7350-0613

10 Ocak 2023

## Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket, ilk olarak 2019 yılında hayata geçirdiği "Toprağın Kadınları" projesi ile Anadolu'da emeğiyle üretim yapan kadın çiftçi ve üreticileri iş hayatının içerisine dahil etmek, tarım sektöründe çalışan 2,5 milyon kadın üretici için cinsiyet eşitliğini savunmak ve onların hikayelerini herkese duyurarak farkındalık yaratmak amacıyla tedarikçilerinin bir kısmını Toprağın Kadınları'ndan almaya başlamıştır. Şirket her geçen sene ve yeni menüleri ile Toprağın Kadınları sayısını artırmış, 2022 sonu itibarıyla 100'den fazla kadın üreticiden toplam tedarikçilerinin %10'unu tedarik etmiştir. Bu proje ile Şirket, kırsal bölgelerde yaşayan ve ekonomik açıdan dezavantajlı olan kadın çiftçilerin ürünlerini tedarik ederek doğal lezzetleri misafirlerinin beğenisine sunmuş, kadınların toplumdaki yerini daha da güçlendirme amacını hayata geçirmiştir.

Şirket içinde bulunduğu sektördeki israf ve atık problemine dikkat çekebilme ve sürdürülebilir bir dünya için adım atabilmek adına "Atıksız Mutfak" konusunda global dünyada isim yapmış ünlü Michelin yıldızlı Şef Tommaso Arrigoni ile Big Chefs restoranlarında sunulan "atıksız menü" oluşturmuş, şef Tommaso Arrigoni'yi Türkiye'ye getirerek marka ve şirket ayrımı olmaksızın sektör profesyonellerine eğitimler verilmesine vesile olmuştur.

Şirket önemli tedarikçilerinden olan Unilever Türkiye'nin geliştirmiş olduğu "BlindLook" projesine dahil olarak BlindLook adlı mobil uygulama ile görme engelli bireylerin akıllı telefon aracılığı ile körcül yol tarifleri ve sesli yönlendirmeler sayesinde tek başlarına restoranlara gelmelerini, her bir restorana ait "engelli haritası" ile restoran içerisinde rahatça hareket etmelerini ve sesli menüler ile kolaylıkla sipariş vermelerini sağlayarak görme engelli bireylere yardımcı olma amacını gerçekleştirmiştir.

Şirket "Dünya'nın Bize İhtiyacı Var" projesi ile restoranlarına gelen çocuklara, içerisinde sürdürülebilir dünya için bilgiler ve oyunların yer aldığı "Dünya'nın Bize İhtiyacı Var" kitaplarını hediye ederek restoranlarını ziyaret eden çocukların bilinçlenmesini ve eğlenceli zaman geçirmesini amaçlamaktadır.

Şirket sanatçı Deniz Sağdıç ile ortak bir geri dönüşüm projesi geliştirerek, kullanım sonrası eskimiş veya kullanımdan kaldırılmış eski menülerinden bir "Toprağın Kadını" portresini hazırlayarak şubelerinde sergilenmesini sağlamıştır. Bu proje ile geri dönüşüm ve sürdürülebilir bir dünya için farkındalık yaratma amacı güdülmüştür.

Şirket, Unilever Türkiye ve Haytap (Hayvan Hakları Federasyonu) ile restoranlarında çıkan gıda atıklarını, içerisindeki yabancı atıkların otomatik bir şekilde ayrıştırılarak hayvan mamasına dönüştüren bir ekipman üzerinde çalışmakta, hayvan mamasına dönüşen bu atıkların Haytap ile sokak hayvanlarına ulaştırılmasını planlamaktadır.

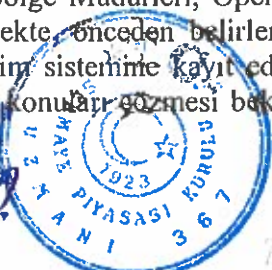
## Şirket'in Genel Stratejisi

Şirket içerisinde bulunduğu sektördeki güçlü konumunu korumak ve daha ileriye taşımak, ayrıca büyüme fırsatlarını değerlendirmek amacıyla çeşitli stratejiler benimsemektedir. Şirket'in faaliyetlerine yönelik stratejik öncelikleri şunlardır;

### 1. Yurtiçinde güçlü konum ve sürdürülebilir büyüme

Şirket Yeme-İçme sektöründe, belirlediği vizyon ve misyonu doğrultusunda misafirlerini evlerinde hissettiren, küresel, tam zamanlı hizmet veren, Dünya'nın her yerinde keyifli bir ortam sağlamak, iyi servis ve fark yaratan lezzetler sunma amacıyla, mutlu ekip ve meşhur Türk konukseverliği ile misafir memnuniyetini her geçen gün artırabilmek adına, her biriminde farklı çalışmalar yürütmektedir. Bu bağlamda restoranlar Bölge Müdürleri, Operasyon Müdürleri ve Operasyon Direktörleri tarafından sürekli denetlenmekte, önceden belirlenmiş kriterlere göre puanlanmakta ve bağımsız bir şirketten alınan denetim sisteminde kayıt edilmekte, bu puanlar sürekli olarak takip edilerek, restoranın eksik olduğu konuların çözmesi beklenmektedir. Ayrıca

BÜYÜK ŞEKLER PİYASASI  
DAN. ORG. EGİT. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Faah Süleyman Memet İM  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43f



ŞİRKETİN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 2910110781 Tic. Sic. No: 2910110781  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0291 0110-7950-0013

restoranlar düzenli olarak gizli müşteri denetimi ile misafirlerin gözüyle incelenmekte ve bu şekilde restoranın her alanında misafir memnuniyeti yaratacak kriterleri sağlaması sağlanmaktadır.

Şirket sürdürülebilir bir büyüme ve operasyonel mükemmellik için karlılık odaklı yaklaşımı, maliyet kontrolü, etkin net işletme sermayesi, etkin iç kontrol ve risk yönetimi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket büyüme sağlamak için 2019 yılından itibaren yurt içinde restoran faaliyetlerine daha fazla odaklanmaya karar vermiş ve bu stratejisi ile bire bir gelirlerini (like-for-like revenue) arttırmayı başarmıştır. Bu stratejisi doğrultusunda faaliyete geçtiği tarih üzerinden 5 yıl geçmiş restoranlarında gerekli renovasyonları gerçekleştirmekte, bölge müdürlükleri kurarak bütün restoranları, kendi işlettiği restoranlar veya Bayi restoranları ayrımı olmaksızın kontrolü ve denetimi altına almakta, teknolojiden faydalanarak gerekli sistemsel ve yenilikçi geliştirmeleri gerçekleştirmekte, talep ve stok planlamasını kontrollü bir şekilde yaparak süreç iyileştirmesi gerçekleştirmekte, alanında uzman profesyonel şirketlerden aldığı eğitimlerle iş gücünü daha kalifiye duruma getirmekte, verimlilik odaklı bilgi teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Öte yandan, Şirket hem Türkiye’de hem de Dünya’da sektör trendlerini çok yakından takip etmekte, yenilikleri araştırmakta, yeniliklere uyum sağlama anlamında azami özen göstermekte ve misafir ihtiyaçlarını anlamaya yönelik çalışmalar yapmaktadır. Bu bağlamda Şirket her menü değişim döneminde menüye girecek yeni ürünler için geniş bir ürün yelpazesi hazırlamakta ve bu ürünler arasından misafirlerin beğenisini kazanacak ürünleri belirlemek için nihai tüketicilerin testlerine tabi tutmaktadır.

Şirket çalışanlarına değer veren, çalışanların bir parçası olmaktan gurur duyacakları bir şirket olabilme vizyonu ile operasyonda çalışan ve kendini yeme-içme sektöründe geliştirmek isteyen çalışanlarına “Big Talent” eğitimleri, restoran yöneticileri için ise “Liderlik Eğitimleri” ve “Yönetmelik Koçluk” eğitimleri aldırarak hem vizyon amaçlarına ulaşmak hem de çalışanların Şirket’e bağlılıklarını artırarak uzun vadeli kazanımlar elde etmek istemektedir.

## 2. Yurtiçinde restoran ağını yeni restoranlar ile büyüme

Şirket’in büyüme stratejisinin en önemli unsurlarından bir tanesi yurtiçinde operasyonel olarak verimli, finansal olarak da Şirket’in belirlediği yatırımın geri dönüş süresi içerisinde olan restoranlar açmaktır. Şirket yapmış olduğu planlama ve projeksiyonlarda her markası için gelecek dönemlerde açmayı planladığı restoran yatırımları bulunmaktadır. Yatırım kararlarını vermeden önce işbu İzahname’de de belirtildiği üzere geniş kapsamlı fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket’in operasyonel ve finansal performansına katkı sağlayacak yatırım fırsatları değerlendirilmektedir.

Şirket’in restoran sayısını son 4 senede hızla artırması; yeme-içme sektöründe faaliyet gösteren tam zamanlı restoranlar içerisinde önde gelen markalardan bir tanesi olması ve yatırımcıların Şirket’e güven duyması dolayısıyla yeni yatırım ve bayi taleplerinin artarak devam etmesiyle gerçekleşmektedir. Şirket markalarının sektörde önde gelen markalardan olması ve Şirket saygınlığının yeme-içme sektöründe herkes tarafından bilinmesi, Şirket’i yeni projeler ve lokasyonlar için yatırımcılar nezdinde öne almaktadır. Bütün bu etkenlerin yanında Şirket’in kurumsal yapısının, operasyonel ve inşaat ekiplerinin güçlü olması ve şimdiye kadar edindiği tecrübeler de restoran ağını büyümesine yardımcı olmaktadır. Yeni restoran konumları Şirket’in



BÜYÜK SEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. BÖL. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cezaevi 92 Sınır İşhanı  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 410

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 291010783 Tic Sic No: 338440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0201-0110-7830-0013



restoran seçme kriterlerine göre belirlenmekte ve değerlendirilmekte, uygun bulunan alanlar Şirket stratejisine göre ya Şirket bünyesinde değerlendirilmekte ya da bayilere önerilmektedir.

### 3. Uluslararası alanda büyüme

Şirket Big Chefs markası ile yıllar itibariyle sürdürdüğü yurtiçi büyümesine ek olarak ilk defa 2014 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'ye bayilik vererek yurtdışına açılmıştır. Big Chefs markası Dubai'nin yanı sıra Suudi Arabistan, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan ve Irak'ta bayilik modeli ile büyümüş, bu ülkelerde tanınırlığını artırmış ve kendisine ait ilk restoranını 2019 yılının Eylül ayında Almanya'nın Frankfurt şehrinde açarak Avrupa'da büyüme hedefi ile ilk adımını atmıştır. İşbu izahname tarihi itibariyle Almanya'nın Oberhausen kentinde yer alan Centro AVM'ye Ortak Girişim sermayesi ile ikinci restoranını açmış olup, Almanya'nın Stuttgart ve Belçika'nın Antwerp şehirlerinde açılacak restoranların inşaatları devam etmektedir.

Şirket yurtdışı büyümesine ortak girişim sermayesi stratejisi ile ilerleyen yıllarda devam etmeyi planlamaktadır.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri<sup>3</sup> ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

#### *Faaliyet Gösterilen Pazar Hakkında Bilgi*

### GENEL BAKIŞ, TÜKETİCİ SEGMENTLERİ VE PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ

Şirket yemek hizmeti pazarında faaliyet göstermekte olup, söz konusu pazar aşağıda yer alan segmentlerden oluşmaktadır.

**1- Full Servis Restoranlar:** Şirket'in de içinde bulunduğu FSR (Full Servis Restoran) odağın müşterinin oturarak yemek yemesi olduğu tüm işletmeleri kapsar. Diğer segmentlere göre daha yüksek yemek kalitesi ve masa servisi vardır. Menü çeşitliliği oldukça yüksektir ve kahvaltı, öğle yemeği ve akşam yemeğini kapsayabilir. Dünya mutfağı restoranları ve yerel mutfak restoranları olarak ikiye ayrılmaktadır.

**2- Kafe ve Barlar:** Bu kategori, odağın içmeye dayandığı tüm kuruluşları kapsar (alkollü veya alkolsüz içecekler). Çok çeşitli atıştırmalıklar ve yemekler sunulurken, tüketicilerin sadece içecek sipariş etmeleri olağandır. Yerinde hizmet odaklı olup, kafe, bar ve çay evleri olmak üzere üç türü vardır.

**3- Fast Food/Eve Servis:** Hızlı servis restoranları, fast food ve eve servis sunan işletmeleri birleştirir. Bu işletmeler, hızlı bir şekilde hazırlanabilen öğelerle sınırlı menüler sunar. Hamburger, pizza veya tavuk gibi bir veya iki ana yemekte uzmanlaşma eğilimindedir, ancak genellikle içecekler, salatalar, dondurma, tatlı vb. ürünler de mevcuttur. Yemek odaklı olup, pizza, hamburger ve dondurma gibi türleri bulunmaktadır.



Bu kısmın hazırlanmasında DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetler A.Ş. tarafından hazırlanan Subjektif Yatırım

tarihi "Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı - Full Servis Restoranlar" raporundan yararlanılmıştır.

BOYOK SERİLEŞTİRME VE  
DAN. ORG. EĞİTİM VE DCC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atakürk Cd. No: 372 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 211 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 675 430

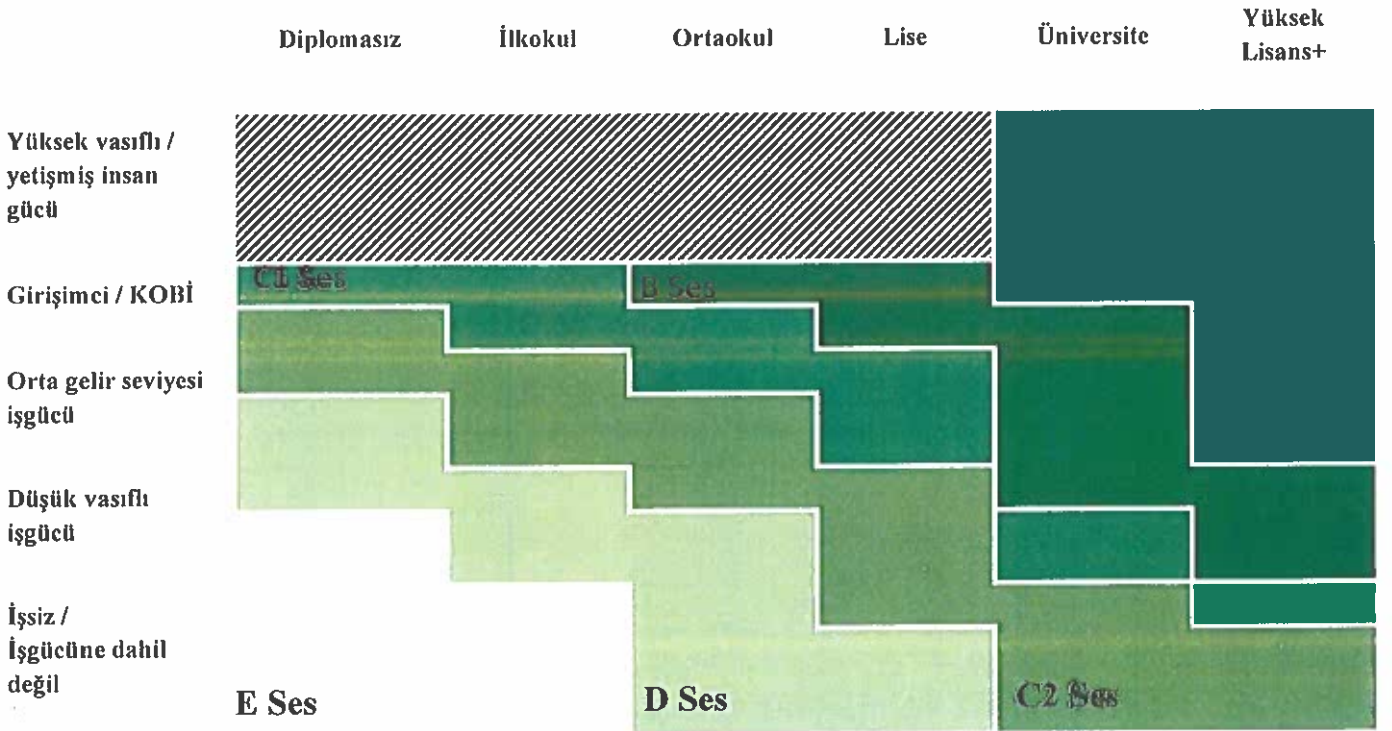
Subjektif Yatırım  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 74  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110793 Tic. Sic. No: 388440  
www.drtizyatrirm.com  
Meris No: 0291-0110-7830-0013

**4- Self Servis Kafeteryalar:** Self servis kafeteryalar hizmet personeli olmayan veya oldukça sınırlı olan işletmelerdir. Masaya hizmet değil, müşterilerin istedikleri yemekleri seçip tepsiyelerine koyabilecekleri tezgahlar bulunmaktadır. Yemekhane stili restoranlar ve açık büfeler bu segment içerisinde yer almaktadır.

**5- Büfe ve Kiosklar:** Büfe ve kiosklar düşük fiyatlar ile sınırlı ürün çeşitliliği sunan küçük yemek hizmet sağlayıcılarıdır. Bu segment içerisinde döner ve sandviç büfeleri örnek olarak verilebilir.

Hedef tüketiciler, meslek/gelir, eğitim seviyesi ve yaşam tarzı verilerinden elde edilmiş sosyo-ekonomik-statü (SES) seviyelerine göre aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır.

### Sosyo-Ekonomik-Statü (SES) Grupları, Popülasyon, Eğitim, Meslek



Toplam yemek hizmeti pazarının değer bakımından en büyük kısmını Şirket'in de bulunduğu full servis restoranlar oluşturmaktadır olup, 2021 yılı için 144 milyar TL olan pazar büyüklüğü tahmini verilerine göre, toplam yemek hizmeti pazarının %40'ını FSR'ler oluştururken, bu segmenti %26 ve %25 ile sırasıyla kafe ve barlar ile fast food/eve servis segmentleri takip etmektedirler. FSR'ler SES seviyeleri bakımından A, B ve C1 seviyelerine hitap etmektedirler.



*[Handwritten signature]*

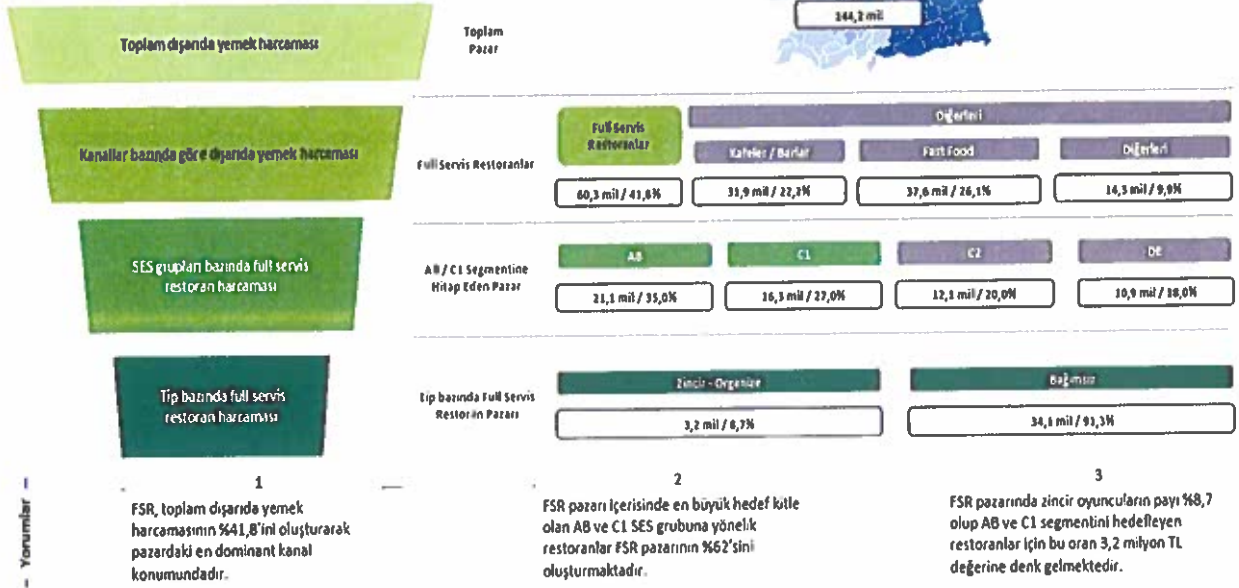
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

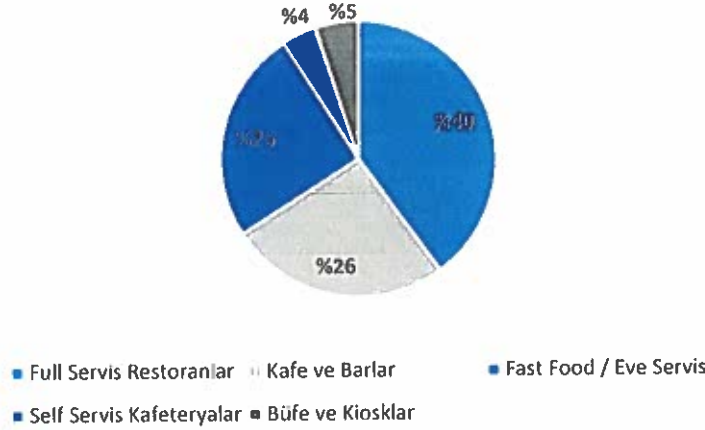
BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TUP  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve T.C. # S.  
Fıhri Sultan Mahallesi  
Atatürk Cd. No:92 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016783  
Mersis: No: 0291 0110 7370 0013

Segmentlere göre pazar büyüklüğü ve toplam pazar içindeki payı, 2021, [TL / %]



### Toplam Pazar İçerisindeki Payı\*



### SEKTÖR TRENDLERİ

Türkiye yemek hizmeti pazarını etkisi içine alan 5 global trend bulunmaktadır.

Sektör Trendleri	Trendlerin Uzun Dönem Etkileri
Sağlıklı beslenme	Tüketicilerin sağlıklı beslenme noktasındaki artan bilinci, düşük kalorili gıda seçeneklerinin artırılması ve vejetaryen/vegan ya da alerjen tüketime uygun menülerin oluşturulması gibi konularda servis sağlayıcıların hizmetlerini çeşitlendirmesine yol açmaktadır.
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirliğin yarattığı endişeler tüketici karar mekanizmasını doğrudan etkilemektedir. Bu durum yatırımcıların ve servis sağlayıcıların marka değerinin korunması ve artırılması hususunda üzerlerindeki baskıyı artırmaktadır.
Zincir restoranların yığılması	Pandemi döneminde restoranların normal gelirlerinin yalnızca bir kısmını elde edebilmesi nakit akışının önemini son derece kritik hale getirmiştir. Buna ek olarak birçok restoranın iş gücündeki eksiklikler ile mücadele ediyor olması, zincir restoranların bağımsız restoranlara nazaran öne çıkmasını sağlamaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER İÇİŞİLERİ  
DAN. ORG. EĞİTİMİ VE TİC. A.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 172 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013





- o Michelin yıldızlı restoranlar, Fransız mutfağı ve İspanyol/İtalyan mutfağı gibi türleri vardır.
- o Deneyim bir bütün olarak önemlidir.

**A2) Gündelik Restoranlar:** Şirket'in de içinde bulunduğu gündelik restoranlar kategorisi, müşterilerin gündelik olarak geldiği ve orta/orta-yüksek derecede yiyecek ve hizmet kalitesi beklentisine sahip olduğu restoranlardır. Menü öğeleri et, makarna, salata vb. dahil olmak üzere geniş veya biftek, tavuk, pizza vb. gibi uzmanlaşmış olabilir. Gündelik restoranlar kendi içinde üç alt kategoriye ayrılmaktadır;

- o Gündelik-Lüks: AB müşterileri için uygun fiyatlarla kaliteli yemek deneyimi sunmaktadır. Şirket, bu kategoride yer almaktadır.
- o Gündelik/Gündelik-Ekonomik: C1 müşterilerini hedefleyen, daha düşük fiyatlar ile bütçe dostu deneyim sunan restoranlardır.
- o Uygun fiyatlı deneyim ve kalite vadetmektedir.
- o Dünya mutfağı restoranları ve Türk kebab restoranları olmak üzere iki türü vardır.

**A3) Bütçe Dostu Restoranlar:** Bütçe dostu restoranlar pazarın alt ucunu hedefleyen kabul edilebilir kalitede en düşük fiyatlarla yemek sunan restoranlardır. Menüler genellikle sınırlı çeşitlilikte basit ve standart öğeler üzerinde yoğunlaşmıştır.

- o Odak sosyo-ekonomik segmenti C1, C2, D ve E'dir.
- o En düşük fiyatları önermektedir.
- o Yöresel döner zincirleri ve ev yapımı yemek restoranları olmak üzere iki türü vardır.

**B) Organizasyon Bakımından:** Türkiye full servis restoran pazarındaki oyuncular zincir ve bağımsız işletmeler olarak ayrılmaktadır.

**B1) Zincir Restoranlar:** Zincir restoranlar (organize restoranlar), paylaşılan kurumsal mülkiyet veya franchising anlaşmaları altında olan farklı konumlardaki restoranlardır. Tipik olarak, bir zincir içindeki restoranlar markalaşma, menü ve hizmet aracılığıyla standart bir formatta inşa edilir. Şirket organizasyon bakımından zincir restoran kategorisindedir.

- o Şube sayıları 5'ten fazladır.
- o Standart değer ve güven vadeder.
- o Ulusal ve yerel FSR zincirleri olarak iki türü bulunmaktadır.

**B2) Bağımsız Restoranlar:** Bağımsız restoranlar genellikle yerel olan, belirli bir şehirde - hatta bir şehirdeki belirli bir alanda veya mahallede - hizmet veren ve kesinlikle bir kurumsal restoranlar zincirinin bir parçası olmayan restoranlardır. Genellikle yerel halk tarafından sahip olunur ve işletilirler. Sahibi, menü, görünüm, konum ve personel hakkındaki tüm kararları verir. Lüks, gündelik veya bütçe dostu olabilirler.

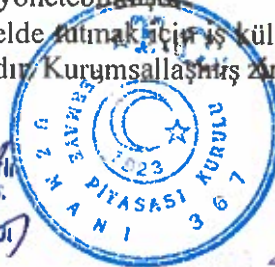
- o 1-5 arası şubeleri bulunmaktadır.
- o Özelleştirilmiş değer vadederler.
- o Lüks yemek, yerel gündelik yemek veya bütçe dostu yemek restoranları gibi türleri bulunmaktadır.

Zincir restoranların avantajları aşağıda sıralanmıştır.

• **Nakit Akışı:** Full servis restoranlarının pandemi sırasında yaşadığı gelir düşüşü ile zincir ve bağımsız restoranlar nakit akışı yönetimi yetkinlikleri bakımından ayrılmış olup zincir restoranlar nakit akışını etkileyen faktörleri daha verimli yönetebilmiştir.

• **İş Gücü:** FSR'ler çalışan bulmak ve çalışanları elde tutmak için iş kültürüne daha fazla yatırım yaparken rekabetçi ücretler ve teşvikler sunmaktadır. Kurumsallaşmış zincir restoranlar bu konuda avantajını korumaktadır.

BÜYÜK ŞEHLER ZİDA TUR. TİC. S.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. S.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No: 1  
Atatürk Co. Deniz Sarayı HİSTANBUL  
Tel: 0050 212 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410 7



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 5  
No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291011078300013

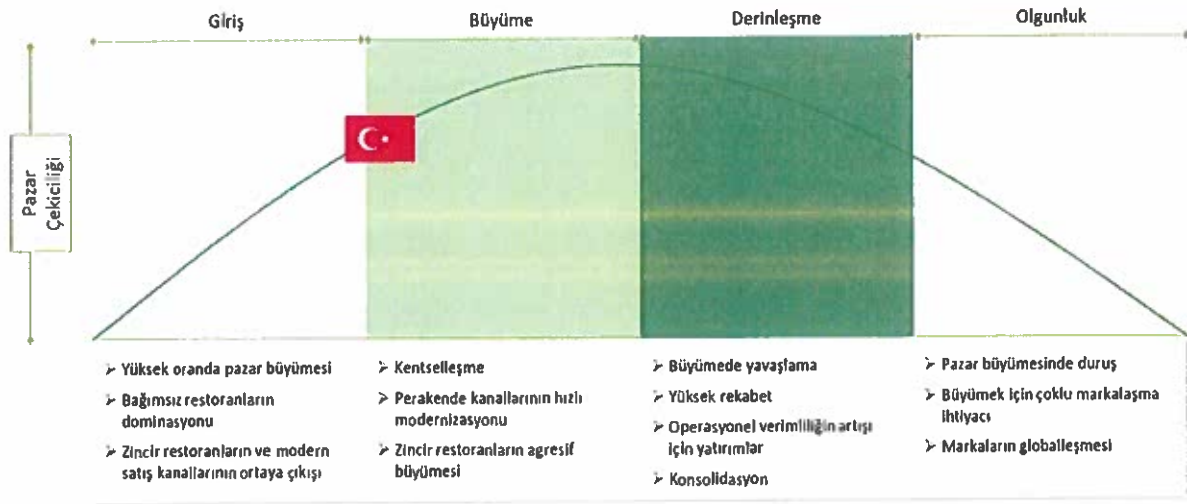
• **Teslimat:** UberEats ve Getir gibi teslimat platformlarının yaygınlaşması FSR pazarını çeşitli şekillerde etkilemiştir. Platformlar, teslimat ve sipariş açısından bir dizi engeli kaldırırken aynı zamanda operatörlerin kâr marjını düşürmekte ve ayırarak öne çıkmasını zorlaştırmaktadır.

• **Hızlı Reaksiyon:** İnternet platformları çağında, yeni markaları hızla piyasaya sürmek için gerekli lojistik ve insan kaynaklarına sahip zincirler, sanal markaları hızla geliştirerek pazar potansiyellerinden hızlıca yararlanabilmektedirler.

• **Operasyonel Üstünlük:** FSR'ler faaliyet ölçekleri nedeniyle satın alma süreçlerinde indirimlerden ve avantajlı fiyatlardan yararlanabilmektedir. Bunun yanı sıra denetim ve kontrol mekanizmaları iyi kurgulanmış FSR'ler bu mekanizmalar sayesinde iyileştirilmiş ve standartlaşmış hizmet sunabilmektedir.

## TÜRKİYE FULL SERVİS RESTORAN PAZAR GELİŞİMİ

Türkiye full servis restoran pazarı "Giriş" aşamasından, zincir restoranların odağının daha fazla noktaya yayılma olduğu "Büyüme" aşamasına geçiş yapmaktadır.



Full servis restoran pazarının büyümesini tetikleyen temel faktörler aşağıda yer almaktadır;

### 1- Nüfus Artışı

Eğitim seviyesi ve ekonomik gelir düzeyindeki artışa ek olarak Türkiye'de güçlü nüfus artışı devam etmektedir. Nüfus, tüketimin temel tetikleyici faktörlerinden biridir ve genellikle nüfus ve tüketim arasında pozitif bir korelasyon bulunmaktadır.

Türkiye'nin nüfusu 2015-2021 yılları arasında %1,2'lik bir YBBO göstermiştir ve nüfusun gelecek dört yıl boyunca aynı seviyede büyümeye devam ederek 2025 yılında yaklaşık 88,4 milyona ulaşması beklenmektedir.



*Handwritten signature*

*Handwritten signature*  
**BÜYÜK SEFLE GIDA TUR. ve TİC. LTD. ŞTİ.**  
**DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Fahri Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cd. No: 52 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 437

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272530 / Mersis: 08110282100000000000000000  
www.denizyatirim.com  
Telefon No: 0212-0110-7950-0013